

# **FONDAZIONE B.E.I.C.**

**Sede – Via Lamarmora Alfonso, 1 – Milano (MI)**

**Codice Fiscale 97364220158 – Partita IVA 07469510965**

## **BILANCIO CONSUNTIVO**

**al 31.12.2025**

## ORGANI SOCIALI

### **Consiglio di indirizzo**

**Vice Presidente e  
legale  
rappresentate pro  
tempore**

Massimo Maria Molla – Regione Lombardia

**Consiglieri**

Francesco Anzelmo – Ministero della Cultura  
 Ilaria Borletti Buitoni – Ministero della Cultura  
 Amanda Ferrario – Ministero dell’Istruzione  
 Marina Marzia Brambilla – Università degli Studi di  
 Milano  
 Donatella Sciuto – Politecnico di Milano  
 Pietro Emilio Ichino – Associazione “Milano,  
 Biblioteca del 2000”  
 Claudia Storti – Istituto Lombardo Accademia di  
 Scienze e Lettere

**Partecipanti** Piergaetano Marchetti

### **Collegio dei Revisori dei Conti**

**Presidente** Carlo Alberto Nebuloni – Fondazione BEIC

**Membri effettivi** Alberto De Gregorio – Ministero della Cultura  
 Antonella Andreina Conti – Comune di Milano

### **Direttore Generale**

**Direttore  
Generale** Maria Dinatolo – Fondazione BEIC

### **Società di revisione**

Professional Audit Group S.r.L.

**Organismo di Vigilanza** Marco Sica – Università degli Studi di Milano

**FONDAZIONE B.E.I.C.**

**Prospetti Contabili al 31 Dicembre 2025**

(Valori esposti in €)

**STATO PATRIMONIALE**

	<b>31/12/25</b>	<b>31/12/24</b>
<b>ATTIVO</b>		
<b>1. Immobilizzazioni</b>		
<b>1.1 Collezioni librerie e digitali</b>		
Biblioteche e archivi	€ 1.853.318	€ 1.853.318
Collezioni digitali	€ 2.610.343	€ 2.610.343
Commesse in corso	€ 0	€ 0
<b>Totale 1.1</b>	<b>€ 4.463.661</b>	<b>€ 4.463.661</b>
<b>1.2 Immobilizzazioni per il progetto</b>		
Software	€ 16.470	€ 16.470
Macchine ufficio el. - hardware	€ 5.264	€ 98.738
Mobili e arredi	€ 535.419	€ 535.419
(Fondi Ammortamento)	€ (557.153)	€ (646.509)
<b>Totale 1.2</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 4.118</b>
<b>1.3 Immobilizzazioni materiali Fondazione</b>		
Altri beni		
- Attrezzature	€ 6.408	€ 6.408
- Impianti	€ 4.945	€ 17.185
- Macchine ufficio elettr. - hardware	€ 27.352	€ 35.231
- Mobili e arredi	€ 30.144	€ 30.144
Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 0	€ 0
(Fondi Ammortamento)	€ (61.350)	€ (79.450)
<b>Totale 1.3</b>	<b>€ 7.499</b>	<b>€ 9.518</b>
<b>1.4 Immobilizzazioni immateriali Fondazione</b>		
Marchi	€ 43.861	€ 43.861
Concessioni, Licenze e altri diritti simili	€ 136.875	€ 188.272
Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 0	€ 0
(Fondi Ammortamento)	€ (180.736)	€ (229.258)
<b>Totale 1.4</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 2.875</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>€ 4.471.160</b>	<b>€ 4.480.171</b>
<b>2. Attivo circolante</b>		
<b>2.1 Rimanenze</b>		
Libri	€ 10.729	€ 10.729
<b>Totale 2.1</b>	<b>€ 10.729</b>	<b>€ 10.729</b>
<b>2.2 Crediti</b>		
- esigibili entro l'esercizio	€ 76.001	€ 616.043
- esigibili oltre l'esercizio	€ 7.500	€ 7.500
<b>Totale 2.2</b>	<b>€ 83.501</b>	<b>€ 623.543</b>
<b>2.3 Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
Altri titoli	€ 238.262	€ 243.695
<b>Totale 2.3</b>	<b>€ 238.262</b>	<b>€ 243.695</b>



<b>RENDICONTO GESTIONALE</b>	<b>31/12/25</b>	<b>31/12/24</b>
<b>1. PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE</b>		
Utilizzo annuale fondi per creazione e acquisto Patrimonio librario-digitale	€ 107.652	€ 472.691
Utilizzo F.do per impegni già assunti	€ 0	€ 0
Contributi	€ 1.204.766	€ 866.247
Altri proventi	€ 10.750	€ 167
<b>Totale proventi da attività tipiche</b>	<b>€ 1.323.168</b>	<b>€ 1.339.104</b>
<b>2. PROVENTI E RICAVI DA ATT. ACCESSORIE</b>		
Ricavi da att. commerciali accessorie	€ 0	€ 0
<b>Totale proventi e ricavi da att. accessorie</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>3. ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE</b>		
Variazione rimanenze libri	€ 0	€ 0
Personale dipendente	€ (187.948)	€ (204.341)
Servizi per:		
- funzionamento Fondazione	€ (332.056)	€ (355.700)
- comunicazione	€ 0	€ 0
- Beic digitale	€ (166.876)	€ (193.706)
- collaborazioni progetto biblioteconomico e digitale	€ (10.000)	€ (59.358)
- collaborazioni e spese Archivio Prod. Regionale	€ (250.510)	€ (262.481)
- attività realizzazione Progetto Beic	€ (230.395)	€ (102.664)
Ammortamento Immob.materiali	€ (4.051)	€ (3.850)
Ammortamenti Immob. Immateriali	€ (6.993)	€ (9.868)
Oneri diversi di gestione	€ (9.911)	€ (9.604)
Oneri contenimento spesa pubblica	€ (13.514)	€ (13.514)
Imposte da Gestione Azimut	€ (33)	€ (9.354)
Imposte	€ (11.816)	€ (13.364)
<b>Totale oneri da attività tipiche</b>	<b>€ (1.224.102)</b>	<b>€ (1.237.803)</b>
<b>4. ONERI DI SUPPORTO GENERALE</b>		
Compensi Organi di controllo	€ (53.678)	€ (54.347)
Affitti passivi	€ (45.389)	€ (46.955)
Costi per servizi e altre spese	€ 0	€ 0
<b>Totale oneri di supporto generale</b>	<b>€ (99.066)</b>	<b>€ (101.302)</b>
<b>5. PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>		
Interessi attivi	€ 0	€ 0
Arrotondamento Euro		
Altri proventi finanziari	€ 0	€ 44.969

<b>Totale proventi finanziari e patrimoniali</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 44.969</b>
<b>6. ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>		
Spese e commissioni bancarie	€ (41)	€ (4.186)
Altri oneri finanziari	€ 0	€ 0
Perdite su Titoli	€ (5.347)	€ (1.156)
Arrotondamento Euro		
<b>Totale oneri finanziari e patrimoniali</b>	<b>€ (5.388)</b>	<b>€ (5.342)</b>
<b>RISULTATO GESTIONALE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>€ (5.388)</b>	<b>€ 39.627</b>

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSUNTIVO 31.12.2025

### PROFILO DELLA FONDAZIONE

La Fondazione Biblioteca Europea di Informazione e Cultura – in forma abbreviata Fondazione BEIC – è una fondazione costituita in data 9 dicembre 2003 e iscritta dal 2004 nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Milano con il n. 479 della pag.858 Vol.3.

La Fondazione promuove, forma e diffonde espressioni della cultura e dell'arte, perseguendo finalità di istruzione ed educazione attraverso la realizzazione e la gestione della Biblioteca Europea di Informazione e Cultura, avviata anche in forma digitale multimediale.

Dal 2011 è stata svolta un'attività commerciale di edizione di Libri, meramente accessoria rispetto all'oggetto sociale istituzionale.

### INFORMAZIONI PRELIMINARI E CRITERI DI VALUTAZIONE

Il Bilancio consuntivo è costituito dalla Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Nota Integrativa.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31.12.2025 per disposizione statutaria sono quelli applicati dalle società di capitali, per quanto compatibili con l'attività della Fondazione.

Dall'esercizio 2009, a seguito dell'emanazione delle linee guida per i bilanci delle aziende no profit, promulgate dall'Agenzia per il terzo settore (ex Agenzia per le ONLUS) - ora soppressa - i prospetti di bilancio sono stati parzialmente modificati al fine di garantire un'informativa più adeguata.

In considerazione, tuttavia, della non obbligatorietà di tali schemi, quelli indicati nelle linee guida sono stati utilizzati quale riferimento generale e applicati - ove possibile e opportuno - per il bilancio della Fondazione.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività istituzionale.

Gli eventuali elementi eterogenei inclusi nelle singole voci sono valutati separatamente. I componenti positivi e negativi di reddito sono stati considerati per competenza, indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento.

In ottemperanza a quanto previsto dall'OIC 29 e in continuità con quanto avvenuto per lo scorso esercizio, si è ritenuto opportuno procedere alla rilevazione delle disponibilità detenute ed affidate in gestione al soggetto terzo Azimut Capital Management SGR S.p.A. sulla base del regime di gestione patrimoniale, determinate assumendo i valori desunti dai rendiconti redatti dalla società di gestione Azimut Capital Management SGR S.p.a. alla data del 31/12/2025 con la rilevazione dei risultati di periodo secondo la contrapposizione dei valori di inizio e fine esercizio, al netto dei prelievi/immissioni nella gestione e considerando i proventi o le perdite realizzate.

L'adozione di tale metodo è risultata comunque caratterizzata dal rispetto del principio della prudenza.

La Fondazione B.E.I.C. è un ente di diritto privato disciplinato dal Codice Civile ed è incluso nell'elenco delle Amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuato annualmente dall'ISTAT; la Fondazione, seppure sia dotata di una partita Iva, svolge esclusivamente

attività di tipo istituzionale non commerciale; pertanto, tutte le uscite e i costi indicati in bilancio sono comprensivi di Iva, ove applicata.

L'attività commerciale di edizione di libri, infatti, non ha registrato costi specifici, e per la stessa è stata esercita l'opzione per il regime fiscale forfetario Ires e Irap ex art.145 del TUIR.

Il Bilancio consuntivo al 31.12.2025 chiude con un disavanzo di € 5.388 (rispetto all'avanzo di € 39.627 registrato nel precedente esercizio).

Tale risultato non deriva dalla gestione caratteristica, ma deriva esclusivamente dalla differenza tra i proventi e gli oneri finanziari generati dai titoli in portafoglio gestiti da Azimut ed iscritti in bilancio nell'attivo finanziario non immobilizzato.

È proseguita, come negli ultimi esercizi, una continua e rigorosa attenzione al contenimento della spesa corrente.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I principi contabili e i criteri di valutazione più significativi si possono così riassumere:

### **Immobilizzazioni**

#### **Collezioni librerie e digitali**

Sono iscritte al costo di acquisto e non ammortizzate. L'investimento è tuttavia coperto da un fondo vincolato di pari importo iscritto al passivo e adeguato ogni esercizio al totale degli investimenti.

#### **Immobilizzazioni per il progetto**

Sono costituite da mobili, attrezzature, hardware e software strumentali alla conservazione degli archivi cartacei e digitali.

#### **Immobilizzazioni materiali Fondazione**

Si tratta delle immobilizzazioni della Fondazione non destinate direttamente al progetto BEIC, ma comunque relative all'attività tipica dell'Ente. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto al

netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Le aliquote di ammortamento dei beni materiali adottate sono le seguenti:

- macchine ufficio elettroniche: 20%
- mobili e arredi: 12%
- impianti: 15%
- piccole attrezzature: 100%.

#### **Immobilizzazioni immateriali Fondazione**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio. In particolare, il processo di ammortamento del marchio è stato già completato.

Le Concessioni/Licenze e Diritti Simili, sono state ammortizzate come segue:

Anno d'Acquisto	Importo	Aliquota 25%	Quota Ammortamento	F.do Ammortamento	Valore Residuo
2018	18.300,00	Non Amm.			18.300,00
	39.955,00	Non Amm.			39.955,00
<b>Totali 2018</b>	<b>58.255,00</b>				<b>58.255,00</b>
2019	18.300,00	25%	4.575,00	4.575,00	13.725,00
	39.955,00	25%	9.988,75	9.988,75	29.966,25
	22.274,34	25%	5.568,59	5.568,59	16.705,75
	8.864,52	25%	2.216,13	2.216,13	6.648,39
	8.606,56	25%	2.151,64	2.151,64	6.454,92
	9.016,39	25%	2.254,10	2.254,10	6.762,29

<b>Totale 2019</b>	<b>107.016,81</b>		<b>26.754,21</b>	<b>26.754,21</b>	<b>80.262,60</b>
2020	18.300,00	25%	4.575,00	9.150,00	9.150,00
	39.955,00	25%	9.988,75	19.977,50	19.977,50
	22.274,34	25%	5.568,59	11.137,18	11.137,18
	8.864,52	25%	2.216,13	4.432,26	4.432,26
	8.606,56	25%	2.151,64	4.303,28	4.303,28
	9.016,39	25%	2.254,10	4.508,20	4.508,20
15.09.2020	18.300,00	25%	4.575,00	4.575,00	13.725,00
15.09.2020	39.955,00	25%	9.988,75	9.988,75	29.966,25
<b>Totale 2020</b>	<b>165.271,81</b>		<b>41.317,96</b>	<b>68.072,17</b>	<b>97.199,64</b>
2021	18.300,00	25%	4.575,00	13.725,00	4.575,00
	39.955,00	25%	9.988,75	29.966,25	9.988,75
	22.274,34	25%	5.568,59	16.705,77	5.568,57
	8.864,52	25%	2.216,13	6.648,39	2.216,13
	8.606,56	25%	2.151,64	6.454,92	2.151,64
	9.016,39	25%	2.254,10	6.762,30	2.254,09
15.09.2020	18.300,00	25%	4.575,00	9.150,00	9.150,00
15.09.2020	39.955,00	25%	9.988,75	19.977,50	19.977,50
25.01.2021	11.500,00	25%	2.875,00	2.875,00	8.625,00
<b>Totale 2021</b>	<b>176.771,81</b>		<b>44.192,96</b>	<b>112.265,13</b>	<b>64.506,68</b>
2022	18.300,00	25%	4.575,00	18.300,00	0,00
	39.955,00	25%	9.988,75	39.955,00	0,00
	22.274,34	25%	5.568,57	22.274,34	0,00
	8.864,52	25%	2.216,13	8.864,52	0,00
	8.606,56	25%	2.151,64	8.606,56	0,00
	9.016,39	25%	2.254,10	9.016,39	0,00
22.03.2022	18.300,00	25%	4.575,00	13.725,00	4.575,00
	39.955,00	25%	9.988,75	29.966,25	9.988,75
	11.500,00	25%	2.875,00	5.750,00	5.750,00
	11.500,00	25%	2.875,00	2.875,00	8.625,00
<b>Totale 2022</b>	<b>188.271,79</b>		<b>47.067,93</b>	<b>159.333,06</b>	<b>28.938,75</b>
2023	18.300,00	25%	0,00	18.300,00	0,00
	39.955,00	25%	0,00	39.955,00	0,00
	22.274,34	25%	0,00	22.274,34	0,00
	8.864,52	25%	0,00	8.864,52	0,00
	8.606,56	25%	0,00	8.606,56	0,00
	9.016,39	25%	0,00	9.016,39	0,00
	18.300,00	25%	4.575,00	18.300,00	0,00
	39.955,00	25%	9.988,75	39.955,00	0,00
	11.500,00	25%	2.875,00	8.625,00	2.875,00
	11.500,00	25%	2.875,00	5.750,00	5.750,00
<b>Totale 2023</b>	<b>188.271,81</b>		<b>20.313,75</b>	<b>179.646,81</b>	<b>8.625,00</b>
2024	18.300,00	25%	0,00	18.300,00	0,00
	39.955,00	25%	0,00	39.955,00	0,00
	22.274,34	25%	0,00	22.274,34	0,00
	8.864,52	25%	0,00	8.864,52	0,00

	8.606,56	25%	0,00	8.606,56	0,00
	9.016,39	25%	0,00	9.016,39	0,00
	18.300,00	25%	0,00	18.300,00	0,00
	39.955,00	25%	0,00	39.955,00	0,00
	11.500,00	25%	2.875,00	11.500,00	0,00
	11.500,00	25%	2.875,00	8.625,00	2.875,00
<b>Totali 2024</b>	<b>188.271,81</b>		<b>5.750,00</b>	<b>185.396,81</b>	<b>2.875,00</b>
2025	18.300,00	25%	0,00	18.300,00	0,00
	39.955,00	25%	0,00	39.955,00	0,00
	22.274,34	25%	0,00	22.274,34	0,00
	8.864,52	25%	0,00	8.864,52	0,00
	8.606,56	25%	0,00	8.606,56	0,00
	9.016,39	25%	0,00	9.016,39	0,00
	18.300,00	25%	0,00	18.300,00	0,00
	39.955,00	25%	0,00	39.955,00	0,00
	11.500,00	25%	0,00	11.500,00	0,00
	11.500,00	25%	2.875,00	11.500,00	0,00
	-22.274,34	25%	0,00	-22.274,34	0,00
	-8.606,56	25%	0,00	-8.606,56	0,00
	-9.016,39	25%	0,00	-9.016,39	0,00
	-11.500,00	25%	0,00	-11.500,00	0,00
<b>Totali 2025</b>	<b>136.874,52</b>		<b>2.875,00</b>	<b>136.874,52</b>	<b>0,00</b>

Nel corso dell'esercizio 2025 la Fondazione ha proceduto alla dismissione di alcuni cespiti, già integralmente ammortizzati, risultati non più utilizzabili. In particolare, il Consiglio di Indirizzo, nella seduta del 15 maggio 2025, ha deliberato l'aggiornamento del libro cespiti con effetto dal 1 gennaio 2025, ratificando l'elenco dei beni inutilizzabili predisposto dalla Fondazione. La dismissione non ha generato effetti patrimoniali significativi, trattandosi di beni con valore netto contabile pari a zero.

### **Rimanenze**

Le rimanenze di libri sono iscritte al costo; non si ravvisano elementi o situazioni per modificarne la valutazione.

### **Crediti**

Sono iscritti al valore di realizzo.

### **Altri Titoli**

Sono iscritti tra le attività non immobilizzate, in quanto trattasi di investimenti temporanei della liquidità affidata in gestione patrimoniale a soggetti terzi (i.e. Azimut Capital Management SGR S.p.A.).

Il criterio di valutazione utilizzato per tali titoli è quello basato sul *c.d.* regime di gestione patrimoniale, considerando quindi i valori di inizio e fine esercizio, al netto dei prelievi/immissioni nella gestione.

#### **Disponibilità liquide**

Sono iscritte al valore nominale.

#### **Fondi per progetto B.E.I.C.**

Sono costituiti dagli accantonamenti per spese e investimenti del progetto da sostenere; comprendono i Fondi vincolati a copertura degli investimenti effettuati in Collezioni librerie-digitali.

#### **TFR**

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno dell'Ente nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

#### **Debiti**

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

#### **Ratei e risconti**

I ratei e risconti attivi e passivi sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

#### **Proventi e oneri**

Sono registrati nel Rendiconto gestionale (Conto Economico) in base alla competenza, e suddivisi tra Proventi e Oneri da attività tipiche, Oneri di supporto generale e proventi/oneri finanziari e patrimoniali.

I contributi rilevati nell'esercizio in chiusura, costituenti la principale fonte di finanziamento delle attività istituzionali e progettuali, vengono di seguito dettagliati:

#### **i) Contributo da Regione Lombardia: Euro 250.000,00**

Il contributo di competenza 2025 deliberato dalla Regione Lombardia è stato iscritto per Euro 250.000,00.

**ii) Contributo Piano Nazionale Complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza: Euro 10.000,00**

Il contributo di competenza 2025, finanziato nell'ambito del Piano Nazionale Complementare al PNRR - Missione 1 Component 3- Cultura 4.0, sulle risorse dedicate al progetto biblioteconomico e digitale della nuova Biblioteca Europea di Informazione e Cultura - BEIC, ammonta ad Euro 10.000,00.

**iii) Contributo Ministero della Cultura: Euro 544.766,00.**

Il contributo di competenza 2025 deliberato dal Ministero della Cultura con D.M. Rep. n. 260 del 24.07.2025, recante il "*Riparto parziale per l'anno 2025 delle risorse destinate dall'art. 1, comma 317, della legge 27.12.2017, n. 205, al funzionamento dei soggetti giuridici creati o partecipati dal Ministero della Cultura*" è stato iscritto per Euro 544.766,00.

**iv) Contributi del Comune di Milano: Euro 400.000,00**

I contributi di competenza 2025, deliberati dal Comune di Milano, ammontano complessivamente ad Euro 400.000,00, di cui:

- € 200.000,00 deliberati con D.D. n. 3681 del 13.05.2025 della Direzione Cultura a titolo di contribuzione straordinaria al fondo di gestione della Fondazione BEIC per consentire la continuità operativa della Fondazione ai fini della realizzazione delle attività propedeutiche all'apertura della nuova BEIC - Biblioteca Europea di Informazione e Cultura;
- € 200.000,00 deliberati con D.D. n. 10408 del 17.11.2025 della Direzione Cultura a titolo di secondo trasferimento straordinario al fondo di gestione della Fondazione BEIC per l'anno 2025 per consentire la continuità operativa della Fondazione ai fini della realizzazione delle attività propedeutiche all'apertura della nuova BEIC - Biblioteca Europea di Informazione e Cultura.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE E SUL RENDICONTO GESTIONALE

### ATTIVO

#### **Immobilizzazioni**

##### *Collezioni librerie e digitali*

La voce è costituita dagli investimenti nel patrimonio librario e digitale della Biblioteca Europea di Informazione e Cultura. Si ricorda che dal 2012 è stata avviata la Biblioteca Digitale BEIC (c.d. BeicDL) che negli anni successivi è stata implementata con la pubblicazione di nuove risorse digitali e con la realizzazione, nel 2023, di un sito appositamente dedicato (sito web [digital.beic.it](http://digital.beic.it)).

Il valore relativo alle suddette collezioni non ha subito movimentazioni nel corso dell'esercizio. La Fondazione, nell'ottica di implementazione e valorizzazione del proprio catalogo digitale, ha provveduto ad effettuare una ricognizione dei volumi già digitalizzati in passato, non ancora catalogati, avviando nel corso del 2024 le attività di catalogazione di parte dei volumi già digitalizzati, pubblicati nel Catalogo nel mese di maggio 2025.

Voce	Saldo 1/1	Incrementi	Decrementi	Giroconti	Saldo 31/12
Biblioteche e archivi	1.853.318	0	0		1.853.318
Collezioni digitali	2.610.343	0	0	0	2.610.343
Commesse in corso	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>4.463.661</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.463.661</b>

#### **Dettaglio voce Biblioteche e Archivi**

Voce	Biblioteche e Archivi
Archivio fotografico Monti	453.924

Archivio Fond. Mattioli	8.000
Biblioteca Pontiggia	958.918
Archivio Pontiggia	432.476
<b>Totale</b>	<b>1.853.318</b>

#### Dettaglio voce Collezioni digitali

Voce	Biblioteche e Archivi
Collezioni digitali concluse	2.143.844
Conv. Roma 3 conclusa	8.000
Fondo Alfieri	132.000
Collezione Giardino arch.	100.000
Cirvi	4.992
Collezione Accademia Brera	221.507
<b>Totale</b>	<b>2.610.343</b>

Di seguito si riporta il dettaglio delle Collezioni della Biblioteca Digitale che, nel Catalogo aggiornato e pubblicato nel 2025, reca più puntuali raggruppamenti relativi ad alcune delle Collezioni sottoindicate:

ANFACI
Atti di accademie italiane
Autori greci e latini
Biblioteca idraulica
Biblioteca musicale
Classici della cultura
Classici della pittura
Codex diplomaticus mediolanensis
Diritto europeo medievale e moderno
Economia (secoli XVII-XX)
Famiglia Meneghina
Filosofia
Fondo Giuseppe Pontiggia

Fondo Paolo Monti
Incunaboli italiani in lingua volgare
Letteratura francese
Letteratura inglese
Letteratura italiana
Letteratura tedesca
Scaffale Carlo Cattaneo
Storia
Storia della Matematica
Storia della Medicina
Storia delle Scienze naturali, fisiche, chimiche
Testi religiosi
Viaggi in Italia e nel mondo

#### *Immobilizzazioni per il progetto*

Sono costituite da hardware e software per la gestione e archiviazione delle collezioni digitali, nonché dalle attrezzature strumentali alla gestione e alla conservazione degli archivi e per la biblioteca digitale multimediale.

Il costo viene prudenzialmente ammortizzato interamente nell'esercizio di acquisizione.

Le immobilizzazioni per il progetto al 31/12/2025, al netto dei rispettivi fondi di ammortamento, sono così composte:

Voce	Costo storico 31.12.2024	F.do amm.to al 31.12.2024	Acquisti/ Dismissioni 2025	Amm.to 2025	Storno f.do Amm.to 2025	Valore netto al 31.12.2025
Software	16.470	12.352	0	4.118	0	0
Hardware	98.738	98.738	-93.474	0	-93.474	0
Mobili e arredi	535.419	535.419	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>650.627</b>	<b>646.509</b>	<b>-93.474</b>	<b>4.118</b>	<b>-93.474</b>	<b>0</b>

Si rende noto che, nel corso dell'esercizio in chiusura la Fondazione, come già evidenziato per le concessioni e le licenze, ha proceduto alla dismissione di alcuni cespiti, già integralmente ammortizzati, risultati obsoleti o non più utilizzabili. In particolare, il Consiglio di Indirizzo, nella seduta del 15 maggio 2025, ha deliberato l'aggiornamento del libro cespiti con effetto dal 1 gennaio 2025, ratificando l'elenco dei beni inutilizzabili predisposto dalla Fondazione. Tra i cespiti dismessi figurano alcuni beni di natura tecnologica divenuti obsoleti. La dismissione non ha generato effetti patrimoniali significativi, trattandosi di beni con valore netto contabile pari a zero.

#### *Immobilizzazioni materiali Fondazione*

Sono costituite dai beni della Fondazione, non destinati direttamente al progetto BEIC, ma all'attività tipica dell'Ente, per i quali si forniscono le seguenti indicazioni:

Voce	Costo storico 31.12.2024	Acquisti/	Quota amm.to 2025	F.do amm.to 31.12.2025	Valore netto 31.12.2025
		Dismissioni 2025			
Macchine uff.eletr.	35.231	-7.879	3.925	20.263	7.090
Attrezzature	6.408	0	0	6.408	0
Impianti	17.185	-12.240	0	4.945	0
Mobili e arredi	30.144	0	126	29.734	409
Acconti	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>88.968</b>	<b>-20.119</b>	<b>4.051</b>	<b>61.350</b>	<b>7.499</b>

Per quanto riguarda le dismissioni la Fondazione, come già evidenziato per le concessioni e le licenze, ha proceduto alla dismissione di alcuni cespiti, già integralmente ammortizzati, risultati non più utilizzabili. In particolare, il Consiglio di Indirizzo, nella seduta del 15 maggio 2025, ha deliberato l'aggiornamento del libro cespiti con effetto dal 1 gennaio 2025, ratificando l'elenco dei beni inutilizzabili predisposto dalla Fondazione. Tra i cespiti dismessi figurano alcuni beni di natura tecnologica divenuti obsoleti. La dismissione non ha generato effetti patrimoniali significativi, trattandosi di beni con valore netto contabile pari a zero.

***Immobilizzazioni immateriali Fondazione***

Sono costituite dal Marchio della Fondazione e dalle implementazioni delle licenze dei software Alma e Rosetta.

Di seguito si forniscono le informazioni inerenti alle loro movimentazioni:

Descrizione	Valori 31.12.2024	Fondo 31.12.2024	Dismissioni 2025	Storno f.do amm.to 2025	Quota amm.2025	Fondo 31.12.2025	Valore netto 31.12.2025
Marchi	43.861	43.861	0	0	0	43.861	0
Concessioni	188.272	185.397	-51.397	-51.397	2.875	136.875	0
<b>Totale</b>	<b>232.133</b>	<b>229.258</b>	<b>-51.397</b>	<b>-51.397</b>	<b>2.875</b>	<b>180.736</b>	<b>0</b>

Il valore del marchio è completamente ammortizzato.

Le concessioni e licenze sono state ammortizzate al 25%, in quanto si ritiene che la loro vita utile, dato l'importanza dei suddetti software per la Fondazione, sia almeno di 4 anni. Per quanto riguarda le dismissioni si rimanda a quanto già evidenziato nel paragrafo "**Immobilizzazioni immateriali Fondazione**".

**Attivo circolante*****Rimanenze***

Le rimanenze riguardano il materiale fotografico "Paolo Monti" costituito da 725 copie per complessivi € 10.729 giacenti presso la sede e il deposito sito in Lacchiarella, che si riportano dal Bilancio consuntivo precedente. Le rimanenze di libri sono iscritte al costo; non si ravvisano elementi o situazioni per modificarne la valutazione.

**Crediti**

Sono così composti:

<b>Descrizione</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Crediti diversi	62.500	599.389
Credito IVA	0	0
Erario c/Acconti	13.364	13.670
Credito imposta sost. TFR	0	0
Credito Inail	91	54
Altri crediti	46	46
Anticipi a fornitori	0	2.884
<b>Crediti entro l'esercizio</b>	<b>76.001</b>	<b>616.043</b>
Depositi cauzionali	7.500	7.500
<b>Crediti oltre l'esercizio</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>83.501</b>	<b>623.543</b>

**Crediti diversi:**

- Euro 62.500 per il contributo della Regione Lombardia, competenza del 2025, erogato a marzo 2026.

**Erario C/Acconti:**

- Euro 13.015 riguardano gli acconti IRAP versati;
- Euro 349 riguardano gli acconti IRES versati.

**Credito Inail:**

- Euro 91 riguarda un credito Inail alla data di chiusura dell'esercizio.

**Altri crediti:**

- Euro 46 riguarda un deposito cauzionale.

**Depositi cauzionali**

- Euro 7.500 riguardano il deposito cauzionale versato alla società Archimede S.A.S., relativo al contratto di affitto degli uffici della sede legale ed operativa sita in Via Alfonso Lamarmora n. 1 a Milano.

**Attività finanziarie non immobilizzate**

Si tratta di investimenti finanziari effettuati per ottimizzare i rendimenti sulla liquidità disponibile. Dall'esercizio 2015 il Consiglio di Indirizzo ha deliberato di affidare a società specializzate (SGR o Banche di primario standing) la gestione della liquidità, attraverso la stipula di mandati di gestione patrimoniale. Nel commento al Rendiconto Gestionale sono riportati maggiori dettagli dei risultati degli investimenti finanziari.

Il valore iscritto a bilancio, risultante dai criteri di valutazione indicati in premessa, è pari a Euro:

- 238.261,51 per Azimut Capital Management SGR SPA al 31/12/2025; nel dettaglio trattasi di Fondi comuni di investimento.

### *Disponibilità Liquide*

Descrizione	2025	2024
Depositi bancari	998.713	729.055
Cassa	285	185
Liquidità p/gestori titoli	0	0
<b>Totale</b>	<b>998.999</b>	<b>729.241</b>

I depositi bancari sono così composti:

Voce	2025	2024
Crédit Agricole 212/313/414/539	997.838	727.120
Carte Crédit Agricole	875	1.935
<b>Totale</b>	<b>998.713</b>	<b>729.055</b>

### *Ratei e risconti attivi*

Sono così costituiti:

Voce	2025	2024
Risconti attivi diversi	92.732	86.791
Risconti attivi assicurazioni	1.951	1.955
<b>Totale</b>	<b>94.683</b>	<b>88.746</b>

I Risconti attivi rappresentano costi che hanno già avuto la loro manifestazione finanziaria ma sono di competenza dell'anno 2026. Essi sono così composti:

- Servizi informatici per Euro 1.492,
- Assicurazioni per Euro 1.951,
- Affitti e spese condominiali per Euro 7.227,
- Altri servizi per Euro 84.013.

## PASSIVO

*Patrimonio netto*

### **Prospetto movimentazioni dei Fondi del Patrimonio Netto**

Voce	Fondo di dotazione	Riserva. Arr.to €	Altre riserve	Avanzi es. precedenti	Risultato d'esercizio	Totale
Saldo 01/01/2024	250.000		380.000	347.340	75.141	1.052.481
Appr.Bilancio consuntivo 2023	0		0	75.141	(75.141)	0
Altre Riserve	0		0	0	0	0
Risultato di gestione	0		0	0	39.627	39.627
<b>Saldo 31/12/2024</b>	<b>250.000</b>		<b>380.000</b>	<b>422.481</b>	<b>39.627</b>	<b>1.092.108</b>
Saldo 01/01/2025	250.000		380.000	422.481	39.627	1.092.108
Appr.Bilancio consuntivo 2024	0		0	39.627	(39.627)	0
Altre Riserve	0		0	0	0	0
Risultato di gestione	0		0	0	(5.388)	(5.388)
<b>Saldo 31/12/2025</b>	<b>250.000</b>		<b>380.000</b>	<b>462.108</b>	<b>(5.388)</b>	<b>1.086.720</b>

Il Fondo di dotazione è stato costituito a seguito dei versamenti dei Fondatori promotori (Ente, importo e anno di versamento) di seguito elencati:

<b>Ente</b>	<b>Importo</b>	<b>Anno</b>
Ministero dei Beni Culturali	100.000 €	2004
Comune di Milano	100.000 €	2004
Politecnico Milano	10.000 €	2004
Università Milano	10.000 €	2004
Ass. Milano Biblioteca	10.000 €	2004
Regione Lombardia	10.000 €	2004
Istituto Lombardo Accademia	10.000 €	2005
<b>Totale</b>	<b>250.000 €</b>	

### **Fondi per rischi e oneri**

#### *Fondi per progetto B.E.I.C.*

Sono così ripartiti:

<b>Fondo</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Fondi per creazione e acquisto Patrimonio librario-digitale	3.019	110.671
Fondo accantonamenti per impegni già assunti	0	0
Fondo vincolato per Collezioni	4.463.661	4.463.661
<b>Totale</b>	<b>4.466.680</b>	<b>4.574.332</b>

Con riguardo alla natura di tali Fondi, si espone, in particolare quanto segue:

- i) *I Fondi per creazione e acquisto Patrimonio librario-digitale e sviluppo progetto* sono stati accantonati per essere utilizzati negli esercizi futuri per il sostenimento di spese ed investimenti per il progetto della Biblioteca Europea, secondo le linee approvate dal Consiglio di

Indirizzo e nell'ambito dell'attività sociale. Tali fondi verranno impiegati per la prosecuzione dell'attività della Fondazione e per lo sviluppo del patrimonio digitale e documentario della Biblioteca digitale BeicDL per gli esercizi futuri.

Anche nell'esercizio 2025 gli oneri di supporto generale sono rappresentati, come meglio esplicitato nel prosieguo del documento, esclusivamente dai compensi degli organi di controllo (la cui presenza è esplicitamente previsto dalla normativa vigente e/o dallo Statuto della Fondazione) e dagli oneri per Affitti passivi dei locali nei quali si svolge l'attività della Fondazione. Pertanto, anche nel 2025 si è ritenuto di imputarne la copertura al Fondo per la creazione e acquisto del Patrimonio Librario Digitale.

La quota di fondo complessivamente utilizzata nell'anno è pari ad Euro 107.652.

- ii) Il *Fondo Vincolato per Collezioni* ha infine l'obiettivo di evidenziare e vincolare le risorse finanziarie della Fondazione già utilizzate per l'acquisto delle Collezioni librerie e digitali destinate alla BEIC e, come tali, iscritte nell'attivo patrimoniale. Nell'esercizio 2025 tale Fondo non ha subito movimentazioni.

#### ***Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato***

Il Fondo ammonta a Euro 101.132 (Euro 88.894 al 31/12/2024) ed è relativo a 5 dipendenti.

La movimentazione è stata la seguente:

<b>Voce</b>	<b>Saldo 01/01</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Utilizzi</b>	<b>Saldo 31/12</b>
TFR impiegati	88.894	12.238	0	101.132

#### ***Debiti***

Ammontano a Euro 237.655 (Euro 415.034 nel 2024) e risultano così composti:

Descrizione	2025	2024
Debiti per contributi INPS	8.738	12.373
Erario c/ ritenute dipendenti	26.785	27.348
Erario c/ ritenute lav. autonomo	1.360	0
Erario c/ ritenute lav. occasionale	1.365	0
Fornitori	0	0
Fatture da ricevere	142.575	318.040
Saldo IRAP e IVA	20.165	18.951
Saldo IRES	0	349
Personale c/ retribuzioni	0	0
Altri debiti	36.667	37.973
<b>Totale</b>	<b>237.655</b>	<b>415.034</b>

I debiti verso l'Inps per euro 8.738 si riferiscono ai debiti per contributi per personale dipendente.

I debiti verso l'Erario per ritenute si riferiscono a ritenute sugli stipendi dei dipendenti per euro 26.785.

I debiti verso l'Erario per ritenute di lavoro autonomo si riferiscono a ritenute sulle fatture di professionisti esterni (Studio avv. Robaldo) per euro 1.360.

I debiti verso l'Erario per ritenute di lavoro occasionale si riferiscono a ritenute su prestazioni di lavoro autonomo occasionale (Dott.ssa Conti) per euro 1.365.

La voce fatture da ricevere riguarda spese e costi di competenza dell'esercizio al 31/12/2025 relativi a compensi Organi di Controllo, compensi Consulenze fiscali, Consulenza del lavoro, Servizi informatici, Affitti passivi, Energia elettrica, Servizi di pulizia, Compensi a Società di

revisione, Servizi di catalogazione, servizi online e consulenze esperti progetto biblioteconomico, servizi relativi ad attività di realizzazione BEIC fisica, altri servizi generali.

La voce "Saldo IRAP e IVA" riguarda il debito IVA di dicembre 2025 per Euro 7.042 e il debito IRAP dell'anno 2025 per Euro 11.816 e Euro 1.307 da anni precedenti.

La voce Altri debiti comprende:

Debiti verso Erario per imposta sostitutiva sulla quota di rivalutazione del Trattamento di Fine Rapporto TFR per euro 349;

Debiti per contributi INPS su ferie da liquidare per euro 3.964;

Debiti verso lo Stato per euro 13.514 per la riduzione dei consumi intermedi ai sensi dell'art.8 del D.L. 195/2012;

oltre a:

- oneri dipendenti maturati ma non liquidati per euro 13.524,

- compensi da corrispondere al Revisore dott.ssa Conti per euro 5.315.

### *Ratei e risconti passivi*

Sono così costituiti:

Voce	2025	2024
Noleggio macchine uff.	0	0
Licenze software	0	0
Commissioni c/Azimut	0	0
Consumi	0	0
Affitto e spese condomin.	0	0
Servizio hosting	0	0
Trasporti	5.146	4.604
Altri servizi	0	0
Servizi informatici Beic digitale	0	1.153
<b>Totale</b>	<b>5.146</b>	<b>5.758</b>

I Ratei passivi comprendono costi di competenza dell'anno 2025, che non hanno ancora avuto la loro manifestazione finanziaria. Essi comprendono i ratei sulle fatture dei fornitori:

- Gruppo Essepi trasporti per euro 5.146.

### RENDICONTO GESTIONALE

#### *Proventi da attività tipiche*

La voce ammonta a Euro 1.323.168 (€ 1.339.104 nell'anno 2024) ed è costituita dai contributi di competenza 2025 e dall'utilizzo parziale dei fondi accantonati così suddivisi:

Voce	2025	2024
Utilizzo Fondi creazione e acq. Patrimonio librario-digitale per copertura spese relative ad attività caratteristica	107.652	472.691
Utilizzo F.do impegni già assunti	0	0
Contributi	1.204.766	866.247
Altri proventi	10.750	167
<b>Totale</b>	<b>1.323.168</b>	<b>1.339.104</b>

Nell'esercizio 2025 sono stati iscritti:

- Euro 107.652 a titolo di utilizzo del fondo per la creazione e acquisto del Patrimonio Librario-Digitale. Tale utilizzo si è reso necessario per il sostenimento di spese e investimenti per i progetti rientranti nell'attività della Fondazione BEIC;
- Euro 250.000 a titolo di contributo dalla Regione Lombardia per l'attività relativa all'Archivio della Produzione Editoriale lombarda (progetto APE);
- Euro 10.000 quale quota di competenza per le attività connesse alla realizzazione del Progetto Biblioteconomico finanziato nell'ambito

del Piano Nazionale Complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR);

- Euro 544.766 provenienti dal *“Riparto parziale per l'anno 2025 delle risorse destinate dall'articolo 1, comma 317, della legge 27 dicembre 2017, n. 205, al funzionamento dei soggetti giuridici creati o partecipati dal Ministero della Cultura”* ci cui al D.M. Rep. n. 260 del 24.07.2025;
- Euro 400.000 provenienti dal Comune di Milano a titolo di contribuzione straordinaria al fondo di gestione della Fondazione BEIC per consentire la continuità operativa della Fondazione ai fini della realizzazione delle attività propedeutiche all'apertura della nuova BEIC - Biblioteca Europea di Informazione e Cultura, di cui Euro 200.000 approvati con D.D. n. 3681 del 13.05.2025 ed Euro 200.000 con D.D. n. 10408 del 17.11.2025 entrambe le Determinazioni Dirigenziali sono state adottate dalla Direzione Cultura.

La voce *“altri proventi”* per € 10.750 riguarda:

- per Euro 49 arrotondamenti;
- per Euro 10.701 sopravvenienze attive, ossia ricavi o proventi non previsti, derivanti da passività pregresse cancellate.

#### ***Proventi da attività accessorie***

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono stati registrati proventi per la vendita di libri.

#### ***Oneri da attività tipiche***

Gli oneri ammontano a € 1.224.103 (€ 1.237.803 nel 2024), e sono così suddivisi:

<b>Voce</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Variazione rimanenze Libri	0	0
Personale dipendente	187.948	204.341
<i>Servizi per:</i>		

- Funzionamento Fondazione	332.056	355.700
- comunicazione	0	0
- Beic digitale	166.876	193.706
- collab.prog.biblioteconomico e digitale	10.000	59.358
- Collab. e spese Archivio Prod. Regionale (APE)	250.510	262.481
- Attività realizzazione Progetto Beic	230.395	102.664
Ammortamenti Immob. materiali	4.051	3.850
Ammortamenti Immob. immateriali	6.993	9.868
Acc.to F.do Vincolato Collezioni	0	0
Oneri diversi di gestione	9.911	9.604
Oneri contenimento spesa pubblica	13.514	13.514
Imposte da gestione Azimut	33	9.354
Imposte	11.816	13.364
<b>Totale</b>	<b>1.224.103</b>	<b>1.237.803</b>

La voce *Personale Dipendente* riporta il costo del personale impiegato nel 2025 pari ad € 187.948. Tale valore non tiene conto del costo per l'importo di € 36.895 relativo al rapporto di lavoro dipendente di una risorsa addetta alle attività dell'Archivio della Produzione Editoriale regionale, per conto della Fondazione Beic che, dovendo essere oggetto di rendicontazione specifica alla Regione Lombardia, è imputato alla voce di costo "*Collaborazioni e spese Arch. Prod. Regionale (APE)*".

Pertanto, il costo complessivo relativo al personale nel corso del 2025 ammonta ad € 224.843, così come emerge dal prospetto di seguito riportato. Il costo comprende stipendi, contributi e quota TFR.

Si precisa che le unità di lavoro in forza al 31.12.2025 sono state pari a n. 6, di cui una con contratto di tirocinio extracurricolare, oltre al Direttore Generale.

Meglio si dirà nella Relazione di missione anno 2025.

Di seguito si riporta in tabella il costo del personale per singola area di funzionamento:

Voce	FUNZIONAMENTO	APE	TOTALE
<b>Stipendi</b>	140.015,55	25.026,68	165.042,23
<b>Contributi INPS</b>	35.924,50	9.519,02	45.443,52
<b>TFR</b>	10.338,88	2.248,35	12.587,23
<b>Altri costi del personale</b>	1.668,66	100,95	1.769,61
<b>Totale</b>	<b>187.947,59</b>	<b>36.895,00</b>	<b>224.842,59</b>

Nella suesposta tabella, come già avvenuto nell'anno precedente, in un'ottica di razionalizzazione e maggior coerenza con quanto riportato nel rendiconto di gestione, si è ritenuto di indicare con un'unica voce "Funzionamento" il costo di tutto il personale dipendente, sia con riguardo alle attività amministrative che a quelle concernenti la biblioteca digitale.

Nell'ambito degli oneri per Servizi la voce *Funzionamento Fondazione* si riferisce alle spese sostenute per la gestione amministrativa della Fondazione.

In tale voce di spesa è compreso il costo sostenuto dalla Fondazione per il compenso del Direttore Generale, con contratto co.co.co. come da indicazioni dell'INPS, come determinato in sede di proroga del contratto sulla base dei parametri utilizzati per i Dirigenti del Ministero della Cultura, con un compenso per la gestione delle attività necessarie alla realizzazione del progetto della Biblioteca Europea di Informazione e Cultura, comprensivo della cd. Erogazione concordata prevista contrattualmente.

Il Direttore Generale non è un dipendente della Fondazione ma rientra nel novero degli Organi dell'Ente, come previsto dall'art.14 dello Statuto, inquadrato con un contratto di collaborazione.

Per i motivi di cui sopra è riportato tra i costi di funzionamento.

Si evidenzia infine che, il costo del lavoro relativo alla dott.ssa Prina è stato inserito, come nell'anno precedente, nella voce APE (Collab. e spese Archivio Produz. Regionale).

La voce *Beic digitale* comprende i costi per la manutenzione e gestione delle collezioni documentarie e digitali, che si sono volutamente raggruppate in

un'unica voce al fine di dare una lettura più semplice e coerente alle voci di spesa sostenute.

In particolare, sono registrate:

- le collaborazioni ed i servizi per la realizzazione della BEIC digitale;
- i costi per la gestione delle attrezzature informatiche e per i servizi necessari alla fruizione del catalogo della BEIC digitale ed alla conservazione delle opere.

L'importo della voce *Collaborazioni progetto biblioteconomico e digitale* comprende la prima tranche di compenso corrisposta al prof. Giovanni Solimine nella qualità di Direttore Scientifico del Progetto BEIC, relativamente all'incarico per la redazione del Progetto Biblioteconomico esecutivo della nuova BEIC e per lo svolgimento delle connesse attività, come meglio esplicitato nella Relazione di missione anno 2025.

L'importo della voce *Collaborazioni e spese Archivio della Produzione Regionale*, comprende, fra le altre, le spese di catalogazione, inventariazione, stoccaggio, archiviazione, cancelleria e trasporto del materiale riguardante l'Archivio Regionale, nonché il costo della collaborazione della dr.ssa Prina e l'affitto per i locali situati a Lacchiarella.

Si precisa che con l'accordo tra Regione Lombardia e la Fondazione BEIC, approvato con DGR n. XII/4357 del 12.05.2025 e valevole per l'intera annualità 2025, l'Amministrazione Regionale è intervenuta con una quota finanziaria quantificata in € 250.000,00.

La lieve maggiore spesa rispetto al contributo è assimilabile ai costi necessari per lo svolgimento delle attività connesse all'Archivio della Produzione Editoriale regionale, per come meglio esplicitato nella Relazione di missione anno 2025.

<b>Voce</b>	<b>Contributo Regione Lombardia 2025</b>	<b>Spese sostenute per APE nel 2025</b>	<b>Differenza</b>

Progetto APE (Collaborazioni e spese Arch. Prod. Regionale)	250.000	250.510	- 510
--	---------	---------	-------

La voce *Attività realizzazione Progetto Beic*, pari ad euro € 230.395 (€ 102.664 nel 2024) comprende i costi che la Fondazione ha sostenuto nel corso del 2025 per la realizzazione del progetto della Biblioteca Europea di Informazione e Cultura - Beic; tale voce comprende le spese per i seguenti incarichi:

- Servizi di Comunicazione strategica, Public Relations e Advocacy del Progetto BEIC (SEC Newgate) per un importo di € 112.240;
- Servizi di consulenza per la strutturazione e l'elaborazione del Piano economico - finanziario e di sviluppo strategico per il Progetto BEIC (Deloitte) per un importo di € 97.600;
- Consulenza e assistenza legale sulle attività legate al Progetto BEIC (Studio Avv. Cerami) per un importo di € 11.927;
- Consulenza e assistenza legale sulle attività legate al Progetto BEIC (Studio Avv. Robaldo) per un importo di € 8.628.

Pur trattandosi di spese classificabili come oneri pluriennali, si è ritenuto di imputare le stesse interamente a conto economico, in linea con quanto già effettuato lo scorso anno, considerando che attualmente la Fondazione non presenta una prospettiva di durata pluriennale.

La voce *Oneri Diversi di Gestione* comprende i costi relativi alle Assicurazioni per Euro 9.411, ai Diritti camerali per Euro 18 e alle sopravvenienze passive per Euro 481. Tale ultima voce rappresenta oneri emersi nel corso dell'esercizio in chiusura ma riferibile a periodi precedenti.

Gli Oneri per il contenimento della spesa pubblica comprendono l'accantonamento per il riversamento allo Stato relativo ai consumi intermedi, come previsto dal D.L. 95/2012 e successive modifiche.

L'accantonamento è pari al 13%, (per una somma di €uro 13.514,00) della spesa in consumi intermedi dell'esercizio 2010 e verrà versato entro il 30/06/2026.

La voce *Imposte da gestione Azimut* espone le imposte trattenute dal gestore a fronte dello smobilizzo dei titoli presenti in portafoglio al 31/12/2025 per un importo di € 33.

La voce *Imposte* comprende IRAP di competenza dell'esercizio 2025. L'IRAP è calcolata sul costo del personale e delle collaborazioni, comprese quelle occasionali, così come previsto per gli Enti non commerciali.

#### ***Oneri di supporto generale***

Sono composti dai costi per il funzionamento della Fondazione, e di seguito se ne propone un prospetto di dettaglio:

<b>Voce</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Comp.si organo di controllo	53.678	54.347
Affitti passivi	45.389	46.955
Costi per servizi e altre spese	0	0
<b>Totale</b>	<b>99.067</b>	<b>101.302</b>

Non vengono erogate indennità al Consiglio di Indirizzo, mentre i compensi agli Organi di Controllo sono composti dai compensi al Collegio dei Revisori (Nebuloni - De Gregorio - Conti e Puma a saldo del suo mandato scaduto con l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2024) e alla Società di revisione legale Professional Audit Group Srl; gli affitti passivi sono relativi alla sede di via Alfonso Lamarmora n. 1 - Milano.

Si ricorda che, in data 6 marzo 2023, la Fondazione BEIC ha provveduto alla nomina dell'Organismo di Vigilanza in composizione monocratica ai sensi

del D.lgs. n. 231/2001 nella persona del Prof. Marco Sica, per la durata di 36 mesi, senza oneri economici a carico della Fondazione.

### ***Proventi finanziari e patrimoniali***

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono stati registrati proventi finanziari e patrimoniali.

### ***Oneri finanziari e patrimoniali***

La voce ammonta ad € 5.388 (€ 5.342 nel 2024) così suddivisa:

- spese e commissioni bancarie per Euro 41,
- le perdite di valore su titoli gestiti da Azimut per Euro 5.347 subite per effetto delle transazioni avvenute nel corso dell'anno.

### **Ulteriori Informazioni**

Con riguardo alla composizione del Consiglio di Indirizzo, il 4 luglio 2025 il prof. Giovanni Fosti ha rassegnato le proprie irrevocabili dimissioni volontarie con effetto immediato sia dalla carica di Presidente della Fondazione che da quella di Consigliere di nomina comunale. Nella seduta consiliare del 17 luglio 2025 il Consiglio di Indirizzo, nelle more dell'elezione del nuovo Presidente, ha deliberato di trasferire i poteri di legale rappresentante della Fondazione al Vice Presidente.

Il Collegio dei Revisori della Fondazione in data 17 novembre 2025 con spirito costruttivo ha inviato una nota al Consiglio di Indirizzo con la quale ha portato all'attenzione del predetto Organo consiliare la necessità di affrontare con priorità e tempestività le questioni concernenti la composizione del Consiglio di Indirizzo e l'assenza della figura del Presidente, al fine di ripristinare quanto prima una piena e stabile operatività istituzionale.

La predetta nota è stata inoltrata al Comune di Milano nelle persone del Direttore Generale e del Capo di Gabinetto.

Sempre con riferimento alla composizione del Consiglio di Indirizzo della Fondazione, l'Università degli Studi di Milano, con nota a firma della Rettrice del 4/03/2025, ha comunicato il recesso dell'Ateneo dalla Fondazione in considerazione di un'analisi complessiva delle partecipazioni universitarie e della susseguente ristrutturazione delle stesse, che ha incluso anche la chiusura della Fondazione Unimi.

La Fondazione BEIC, nello stesso mese di marzo, nel riscontrare la nota sopracitata ha formulato l'auspicio che l'Ateneo potesse riconsiderare la propria decisione di recedere dalla Fondazione, tenuto conto dell'importante ruolo svolto negli anni dall'Università degli Studi di Milano, nonché dell'importanza del Progetto BEIC per il sistema culturale della città e dell'intero Paese.

Nel mese di ottobre 2025 la Rettrice dell'Università degli Studi di Milano ha ripreso la propria partecipazione alle riunioni del Consiglio di Indirizzo della Fondazione.

Con riguardo alle attività di realizzazione della Biblioteca Europea di Informazione e Cultura, i Direttori Scientifici del Progetto, visto l'approssimarsi della conclusione della stesura del Progetto Biblioteconomico esecutivo della BEIC, in occasione della riunione del Tavolo di Coordinamento di cui all'art. 4 del Protocollo d'Intesa tra la Fondazione BEIC e il Comune di Milano, tenutasi in data 23/09/2025, hanno rappresentato la necessità di conferire n. 13 incarichi professionali per l'attuazione di quanto previsto nel succitato Progetto Biblioteconomico esecutivo, secondo un cronoprogramma differenziato. Il Protocollo d'Intesa sottoscritto con il Comune di Milano prevede tra i compiti della Fondazione BEIC anche quello di affidare ogni incarico relativo agli aspetti culturali, biblioteconomici, scientifici, tecnologici e formativi del progetto. La Fondazione in data 7 ottobre 2025 ha pubblicato, sul portale InPA, un Avviso di selezione per il conferimento dei primi 5 incarichi professionali richiesti dai Direttori Scientifici al Tavolo di Coordinamento. I predetti

incarichi sono stati conferiti nel mese di febbraio 2026 con scadenza a febbraio 2027.

Le spese connesse agli incarichi in argomento trovano copertura economica nel Piano di investimenti strategici sui siti del patrimonio culturale, edifici e aree naturali, nell'ambito del Piano Nazionale per gli investimenti complementari al PNRR, Missione 1 - Digitalizzazione, Innovazione, Competitività e Cultura, Component 3 - Cultura 4.0, con il quale sono stati stanziati per l'intervento BEIC € 101.574.000,00 (CUP F41B21005960005) e, in particolare, trovano copertura economica nelle risorse già stanziato nel Quadro Economico dell'Opera che prevede, nella parte B, alla voce b10.3, l'importo di € 500.000,00 compresa IVA per il Progetto biblioteconomico.

#### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Con riferimento al Progetto della Biblioteca Europea di Informazione Cultura, il 7 febbraio 2026 si è svolta una visita istituzionale al cantiere BEIC da parte della Vicepresidente Esecutiva della Commissione europea, Roxana Minzatu, del Commissario europeo alla Cultura, Glenn Micallef, dell'Assessore alla Cultura della Regione Lombardia, del Sindaco di Milano, dell'Assessore alla Cultura del Comune di Milano, insieme a una delegazione del Ministero della Cultura e al Vicepresidente e al Direttore Generale della Fondazione BEIC. L'incontro è stato un'occasione di confronto tra le istituzioni coinvolte che ha consentito di approfondire lo stato di avanzamento dei lavori e di condividere una riflessione sul futuro del progetto. Il dialogo si è concentrato sul ruolo strategico della BEIC come infrastruttura culturale di rilievo nazionale ed europeo, sul suo impatto urbano e sociale e sulla capacità del progetto di rispondere alle esigenze legate all'accesso alla conoscenza, all'innovazione e all'inclusione. La Vicepresidente Esecutiva della Commissione europea ed il Commissario europeo alla Cultura hanno manifestato grande apprezzamento per il Progetto BEIC, richiamando l'attenzione anche sull'importanza della

cooperazione interistituzionale. È seguito un comunicato stampa congiunto rilasciato dai vertici di tutti i soggetti istituzioni coinvolti.

Con riguardo alle attività di realizzazione della Biblioteca Europea di Informazione e Cultura, nel richiamare quanto indicato nel paragrafo precedente "Ulteriori informazioni", in data 12 febbraio 2026 la Fondazione ha pubblicato sul portale InPA un secondo Avviso di selezione per il conferimento degli ulteriori 8 incarichi proposti dai Direttori Scientifici al Tavolo di Coordinamento in occasione della riunione del 23/09/2025. Nel mese di marzo 2026 la Commissione esaminatrice, nominata con decreto a firma del Vice Presidente n. 1/2026 del 6 marzo 2026, ha comunicato alla Fondazione gli esiti della sopra richiamata selezione ad evidenza pubblica; sono in corso di definizione le attività per la formalizzazione degli incarichi che avranno anch'essi scadenza a febbraio 2027, così come previsto per i primi cinque incarichi professionali di cui si è detto nel paragrafo "Ulteriori informazioni". Anche le spese connesse agli incarichi di cui all'Avviso del 12/02/2026 trovano copertura economica nel Piano di investimenti strategici sui siti del patrimonio culturale, edifici e aree naturali, nell'ambito del Piano Nazionale per gli investimenti complementari al PNRR, Missione 1 - Digitalizzazione, Innovazione, Competitività e Cultura, Component 3 - Cultura 4.0, con il quale sono stati stanziati per l'intervento BEIC € 101.574.000,00 (CUP F41B21005960005) e, in particolare, trovano copertura economica nelle risorse già stanziato nel Quadro Economico dell'Opera che prevede, nella parte B, alla voce b10.3, l'importo di € 500.000,00 compresa IVA per il Progetto biblioteconomico.

Nel mese di febbraio 2026 i Direttori Scientifici hanno trasmesso alla Fondazione il documento recante il Progetto Biblioteconomico esecutivo.

Nell'ambito delle attività di realizzazione del Progetto Biblioteca Europea di Informazione e Cultura - BEIC, il Comune di Milano nel mese di marzo 2026, con nota a firma del Direttore Generale, ha trasmesso alla Fondazione un aggiornamento sullo stato di avanzamento delle attività avviate

dall'Amministrazione comunale *“per consentire il raggiungimento dell'obiettivo di apertura al pubblico della Biblioteca entro la primavera del 2027”*. Con la suddetta nota il Comune di Milano, nell'evidenziare la necessità già prefigurata al Segretariato Generale del Ministero della Cultura di un ulteriore fabbisogno finanziario di 40 milioni di euro per l'acquisto della strumentazione e dei servizi funzionali alla messa in esercizio della BEIC, ha comunicato di aver provveduto ad anticipare le risorse utili all'affidamento dei servizi di progettazione esecutiva e tecnici necessari alla realizzazione degli allestimenti, dei corpi illuminanti, della digital experience, della fornitura di sistemi di automazione logistica, nonché delle risorse per i conseguenti appalti realizzativi. In tale contesto il Comune di Milano ha condiviso con la Fondazione il riepilogo dello stato di avanzamento delle procedure per l'affidamento dei servizi e forniture sopracitati, con l'indicazione della relativa spesa e del cronoprogramma elaborati dalla competente Area Biblioteche. Con la predetta nota il Comune di Milano, nell'evidenziare inoltre la rilevanza del Progetto Biblioteconomico esecutivo, presupposto fondamentale per l'adeguata e coerente predisposizione dei servizi che erogherà la BEIC, ha chiesto alla Fondazione di poter ricevere il predetto Progetto Biblioteconomico esecutivo validato, al fine di procedere senza indugio sia alla finalizzazione delle procedure programmate, sia alla definizione condivisa delle modalità per l'affidamento di alcune concessioni di servizi aggiuntivi. Riguardo a queste ultime, il Direttore Generale del Comune ha proposto alla Fondazione l'attivazione di un apposito Tavolo tecnico congiunto.

Tra le attività già avviate dall'Amministrazione comunale e richiamate nella suddetta nota rientra lo sviluppo del c.d. *“ecosistema digitale BEIC”*, rispetto al quale la Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale del Comune di Milano ha disposto, per come indicato nel documento allegato alla nota del Direttore Generale del Comune di Milano, l'acquisizione dei servizi di innovazione delle piattaforme digitali di cultura mediante

adesione al lotto 2 dell'“ Accordo quadro ai sensi dell'art. 54, comma 4, lett. a) del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i., avente ad oggetto l'affidamento di servizi applicativi di Data management e l'affidamento di servizi di Demand e PMO per le Pubbliche Amministrazioni” stipulato da Consip S.p.A. In tale ambito risulta che il Comune di Milano abbia istituito da gennaio 2026 un tavolo di coordinamento ad hoc sul progetto per lo sviluppo dell'ecosistema digitale BEIC al quale partecipano la Direzione Cultura e la Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale dello stesso Comune, oltre alle società affidatarie dell'incarico. Alla fine del mese di marzo 2026 è stata estesa la partecipazione al suddetto tavolo anche alla Fondazione BEIC.

Il Consiglio di Indirizzo della Fondazione nella seduta consiliare del 18 marzo 2026, alla luce di quanto evidenziato e richiesto dal Comune di Milano con la sopra citata nota del 16 marzo 2026, dopo avere esaminato i contenuti del documento recante il Progetto Biblioteconomico esecutivo della BEIC, convenendo preliminarmente sulla funzione di riferimento del predetto Progetto per il prosieguo delle attività progettuali e procedurali già avviate, ha ritenuto che il documento rappresenti un punto di partenza condiviso e ratificato da integrare e su cui continuare a lavorare. Il predetto Organo consiliare ha, quindi, deliberato di riscontrare la nota del Direttore Generale del Comune di Milano del 16 marzo 2026, trasmettendo all'Amministrazione comunale il documento recante il Progetto Biblioteconomico esecutivo della BEIC redatto dai Direttori Scientifici. Meglio si dirà nella Relazione di missione anno 2025.

In relazione a quanto indicato nel paragrafo dedicato alle “Ulteriori informazioni”, con riguardo alle dimissioni volontarie rassegnate dal prof. Giovanni Fosti sia dalla carica di Presidente della Fondazione che da quella di Consigliere di nomina comunale, il Comune di Milano in data 15 gennaio 2026 ha pubblicato un Avviso per la presentazione delle candidature per le nomine e designazioni dei rappresentanti comunali negli Enti, Fondazioni e Società a partecipazione comunale, tra cui la Fondazione BEIC per la quale

è prevista la nomina di due Consiglieri. La scadenza dell'Avviso inizialmente fissata per il 25 febbraio è stata prorogata con successivi Decreti del Sindaco fino al 7 maggio 2026.

Per quanto attiene alla migrazione dell'infrastruttura gestionale della Fondazione BEIC nel Polo Strategico Nazionale (PSN), nel mese di febbraio 2026 ha avuto termine l'attività di migrazione con il relativo collaudo e a marzo 2026 la Fondazione ha ricevuto da parte del Dipartimento della Trasformazione Digitale l'asseverazione della corretta esecuzione della procedura di migrazione. La Fondazione è in attesa di ricevere dal Dipartimento l'erogazione del finanziamento pari ad € 110.636,00 relativo all'Avviso Pubblico "Avviso 1.1 "Infrastrutture digitali" - Altre PAC - marzo 2025" - Missione 1 Componente 1 del PNRR, per come meglio si dirà nella Relazione di missione anno 2025.

#### **Armonizzazione degli schemi contabili per gli Enti in contabilità civilistica**

Ai sensi del D.Lgs. 91/2011 e in conformità alle disposizioni ex D.M. 27 marzo 2013, corredate dalle circolari esplicative successive, la Fondazione predispone il Bilancio in regime di contabilità civilistica e pertanto provvede ad ottemperare agli adempimenti richiesti dalle norme citate trasmettendo agli enti competenti i seguenti prospetti allegati, dopo le opportune riconciliazioni:

- Rendiconto finanziario
- Conto Economico secondo lo schema di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013
- Conto Consuntivo in termini di cassa ripartito per missioni, programmi e gruppi COFOG;
- Il piano degli indicatori e dei risultati conseguiti.

\* \* \* \* \*

**Destinazione del risultato gestionale dell'esercizio**

Si propone di coprire il disavanzo di gestione 2025 pari ad (€ 5.388) attraverso l'utilizzo della voce avanzo utili esercizi precedenti del patrimonio netto.

**Milano, 24 aprile 2026**

**Il Vice Presidente e legale rappresentante pro tempore**

**Avv. Massimo Maria Molla**

**Il Direttore Generale**

**Dott.ssa Maria Dinatolo**

## ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2025

**Allegato 1**

**Conto economico  
predisposto in base  
allo schema  
ex Decreto MEF 27 marzo 2013**

Lo schema di conto economico annuale, di seguito riportato, è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei documenti contabili delle Pubbliche Amministrazioni (L. 196/2009, D.Lvo 91/2011, Decreto MEF 27 marzo 2013, circolare MEF - RFS n. 35/2013).

Tale documento è stato elaborato riclassificando le voci del Conto Economico della Fondazione per adeguarlo rispetto al formato di cui ai citati provvedimenti normativi.

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2025</b>	
	<b>parziali</b>	<b>totali</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		<b>1.312.418,00</b>
a) contributo ordinario dello Stato		
b) corrispettivi da contratto di servizio	<b>804.766,00</b>	
b.1) con lo Stato	<i>544.766,00</i>	
b.2) con le Regioni	<i>250.000,00</i>	
b.3) con altri enti pubblici	<i>0,00</i>	
b.4) con l'Unione Europea	<i>10.000,00</i>	
c) contributi in conto esercizio	<b>507.652,00</b>	
c.1) contributi dallo Stato (*)	<i>107.652,00</i>	
c.2) contributi dalle Regioni		
c.3) contributi da altri enti pubblici	<i>400.000,00</i>	
c.4) contributi dall'Unione Europea		
d) contributi da privati	<i>0,00</i>	
e) proventi fiscali e parafiscali		
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi		

2) Variazione di rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incremento di immobili per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi		<b>10.750,00</b>
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio		
b) altri ricavi e proventi	10.750,00	
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>1.323.168,00</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		<b>-3.715,00</b>
7) per servizi		<b>-907.550,00</b>
a) erogazione servizi istituzionali		
b) acquisizione di servizi	-347.871,00	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	-506.001,00	
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	-53.678,00	
8) per godimento beni di terzi		<b>-148.520,00</b>
9) per il personale		<b>-224.842,00</b>
10) ammortamenti e svalutazioni		<b>-11.044,00</b>
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-6.993,00	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-4.051,00	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) accantonamento per rischi		
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione		<b>-15.681,00</b>
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-13.514,00	
b) altri oneri diversi di gestione	-2.167,00	
<b>TOTALE COSTI (B)</b>		<b>-1.311.352,00</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>11.816,00</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		
16) Altri proventi finanziari		<b>0,00</b>
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		

c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli controllanti		
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>		<b>-5.388,00</b>
a) interessi passivi		
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate		
c) altri interessi ed oneri finanziari	-5.388,00	
17 bis) Utili e perdite su cambi		
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15+16+17+17(-17bis))</b>		<b>-5.388,00</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'</b>		
<b>18) Rivalutazioni</b>		<b>0</b>
a) di partecipazione		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
<b>19) Svalutazioni</b>		
a) di partecipazione		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
<b>Totale delle rettifiche di valore (18-19)</b>		<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono ascrivibili al n.5)		
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono ascrivibili al n.14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		
<b>Totale delle partite straordinarie (20-21)</b>		<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>6.428,00</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite, e anticipate		<b>-11.816,00</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>-5.388,00</b>

Note: (\*): trattasi di contributi erogati in anni precedenti finalizzati a dare copertura alle spese di gestione della Fondazione e che hanno trovato allocazione nel presente esercizio

**Conto consuntivo in termini di cassa predisposto in base allo schema di cui al Decreto MEF 27 marzo 2013**

**Allegato 2**

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0,00</b>
II	Tributi	0,00
III	Imposte tasse e proventi assimilati	
II	Contributi sociali e premi	
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali e premi a carico delle persone non occupate	
<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>
II	Trasferimenti correnti	0
III	Trasferimenti correnti da Amministrazione pubbliche	
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>0,00</b>
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0
III	Vendita di beni	
III	Vendita di servizi	
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	Interessi attivi	0,00
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	
III	Altri interessi attivi	
II	Altre entrate da redditi da capitale	0
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	Rimborsi e altre entrate correnti	0
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	

<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>		<b>1.204.766,00</b>
II	Tributi in conto capitale		
III	Altre imposte in conto capitale		
II	Contributi agli investimenti		<b>1.204.766,00</b>
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche		<b>1.194.766,00</b>
III	Contributi agli investimenti da Famiglie		
III	Contributi agli investimenti da Imprese		
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private		
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		<b>10.000,00</b>
II	Trasferimenti in conto capitale		
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche		
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie		
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese		
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private		
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea		
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di		
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie		
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese		
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di		
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea		
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche		
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie		
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese		
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private		
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e del resto del Mondo		
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche		
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie		
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese		
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private		

III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		
II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali		
III	Alienazione di beni materiali		
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti		
III	Alienazione di beni immateriali		
II	Altre entrate in conto capitale		<b>0,00</b>
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari		
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.		0,00
<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>		<b>0,00</b>
II	Alienazione di attività finanziarie		<b>0,00</b>
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale		<b>0,00</b>
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento		
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine		
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio lungo termine		
II	Riscossione crediti di breve termine		<b>0</b>
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche		
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie		
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese		
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private		
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		
III	Riscossione di crediti di breve termine a tasso non agevolato da Pubbliche Amministrazioni		
III	Riscossione di crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie		
III	Riscossione di crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese		
III	Riscossione di crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private		
III	Riscossione di crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal resto del Mondo		
II	Riscossione crediti di medio lungo termine		<b>0</b>
III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche		
III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso agevolato da Famiglie		
III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso agevolato da Imprese		
III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private		
III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal resto del Mondo		
III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche		
III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie		

III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Imprese		
III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private		
III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal resto del Mondo		
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche		
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie		
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese		
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private		
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Un. Europea e del Resto del Mondo		
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie		0
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche		
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie		
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese		
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private		
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso l'Unione Europea e Resto del Mondo		
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica		
III	Prelievi da depositi bancari		0,00
<b>I</b>	<b>Accensione Prestiti</b>		<b>0,00</b>
II	Emissioni di titoli obbligazionari		0
III	Emissioni di titoli obbligazionari a breve termine		
III	Emissioni di titoli obbligazionari a lungo termine		
II	Accensione prestiti a breve termine		0
III	Finanziamenti a breve termine		
III	Anticipazioni		
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		0
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		
III	Accensione prestiti di attualizzazione Contributi Pluriennali		
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione		
II	Altre forme di indebitamento		0
III	Accensione prestiti - Leasing finanziario		
III	Accensione prestiti - Operazioni di cartolarizzazione		
III	Accensione prestiti - Derivati		
<b>I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere Entrate per conto terzi a partite di giro</b>		<b>0,00</b>
II	Entrate per partite di giro		0
III	Altre ritenute		
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente		
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo		

III	Altre entrate per partite di giro		
II	Entrate per conto terzi		0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi		
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche		
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori		
III	Depositi di/presso terzi		
III	Riscossione imposte e tributi conto terzi		
III	Altre entrate per conto terzi		
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>			<b>1.204.766,00</b>

USCITE	MISSIONE	21) Tutela e valorizzazione e dei beni e attività culturali e paesaggistici	32) Servizi istituzionali e generali		Missione per conto terzi e partite di giro	
	PROGRAMMA	010) Tutela e valorizzazione e dei beni librari, promozione e sostegno del libro e dell'editoria	003) Servizi generali, formativi, assistenza legale ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche			
	DIVISIONE	08) attività creative culturali e di culto.	01) Servizi generali delle Pubbliche Amministrazioni			
	Gruppi COFOG	02) attività culturali	01) Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e e fiscali e affari esteri	03) Servizi generali		
livello	Descrizione codice economico					
I	<b>Spese correnti</b>	<b>-645.226</b>	<b>-237.445</b>	<b>-415.401</b>	<b>0</b>	<b>-1.298.072</b>
II	Redditi da lavoro dipendente	-239.391	0	0	0	-239.391
III	Retribuzioni lorde	-165.043				-165.043
III	Contributi sociali a carico dell'Ente	-74.348				-74.348
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente	-12.574				-12.574
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	-12.574				12.574

II	Acquisto di beni e servizi	-370.326	-237.445	-415.401		-1.023.172
III	Acquisto di beni non sanitari					
III	Acquisto di beni sanitari					
III	Acquisto di servizi non sanitari	-370.326	-237.445	-415.401		-1.023.172
III	Acquisto di servizi sanitari					
	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali					
II	Trasferimenti correnti	-13.514	0	0	0	-13.514
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	-13.514				-13.514
III	Trasferimenti correnti a Famiglie					0,00
III	Trasferimenti correnti a Imprese					0,00
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private					0,00
III	Trasferimenti correnti all'Unione Europea e al Resto del Mondo					0,00
II	Interessi Passivi	0	0	0	0	0
III	Interessi passivi su redditi obbligazionari a medio lungo termine					0,00
III	Interessi passivi su redditi obbligazionari a breve termine					0,00
III	Interessi su finanziamenti a breve termine					0,00
III	Interessi e Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine					0,00
III	Altri interessi passivi					0,00
II	Altre spese per redditi da capitale	-10	0	0	0	-10
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita					0,00
III	Diritti reali di godimento e servitù onerose					0,00
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	-10				-10
II	Rimborsi e spese correttive delle entrate	0	0	0	0	0
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni ecc..)					
III	Rimborsi di poste in uscita					

III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea					
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso					
II	Altre spese correnti	-9.411	0	0	0	-9.411
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti					
III	Versamenti IVA a debito					
III	Premi di assicurazione	-9.411				-9.411
III	Spese dovute a sanzioni					
<b>I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente					
III	Tributi su lasciti e donazioni					
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente					
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni					
III	Beni materiali					
III	Terreni e beni materiali non prodotti					
III	Beni immateriali					
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario					
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario					
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario					
II	Contributi agli investimenti	0	0	0	0	0
II	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche					
III	Contributi agli investimenti a Famiglie					
III	Contributi agli investimenti a Imprese					
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private					
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo					
II	Trasferimenti in conto capitale	0	0	0	0	0

III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche					
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie					
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese					
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private					0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo					0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche					0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie					0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso imprese					0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni sociali private					0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e resto del Mondo					0
III	Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche					0
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie					0
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese					0
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali private					0
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo					0

II	Altre spese in conto capitale	0	0	0	0	0
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale					0
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.					0
I	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
III	Acquisizioni di attività finanziarie	0	0	0	0	0
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale					0
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento					0
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a brev e termine					0
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine					0
III	Concessione crediti di brev e termine					0
III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche					0
III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso agevolato a Famiglie					0
III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso agevolato a Imprese					0
III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private					0
III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					0
III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche					0
III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso non agevolato a Famiglie					0
III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso non agevolato a Imprese					0

III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private					0
III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					0
II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0	0	0	0	0
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche					0
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie					0
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese					0
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private					0
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del					0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche					0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie					0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese					0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private					0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					0

III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche					0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie					0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese					0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private					0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo					0
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0	0	0	0	0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche					0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie					0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese					0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private					0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo					0
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)					0
III	Versamenti a depositi bancari					0
I	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II	Rimborso di titoli obbligazionari	0	0	0	0	0
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine					0
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine					0

II	Rimborso prestiti a breve termine	0	0	0	0	0
III	Rimborso Finanziamenti a breve termine					0
III	Chiusura Anticipazioni					0
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0	0	0	0	0
III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine					0
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali					0
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione					0
II	Rimborso di altre forme di indebitamento	0	0	0	0	0
III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario					0
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione					0
III	Rimborso prestiti - Derivati					0
I	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>					
I	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II	Uscite per partite di giro	0	0	0	0	0
III	Versamenti di altre ritenute					0
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente					0
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo					0
III	Altre uscite per partite di giro					0
II	Uscite per conto terzi	0	0	0	0	0
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi					0
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche					0
III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori					0
III	Depositi di/presso terzi					0

III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi					0
III	Altre uscite per conto terzi					0
						0
<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>		<b>-645.226</b>	<b>-237.445</b>	<b>-415.401</b>	<b>0</b>	<b>-1.298.072</b>
					<b>RISULTATO DI CASSA</b>	<b>-93.306</b>

**Allegato 3****Rendiconto finanziario**

Il Rendiconto finanziario è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei documenti contabili delle Pubbliche Amministrazioni sopra citate. Lo schema è quello previsto dal Principio contabile OIC n. 10.

Il documento evidenzia che la gestione dell'Ente ha registrato nel 2025 un importo di 269.757 Euro (Flusso finanziario dell'attività operativa (A), finanziato attraverso il disinvestimento parziale delle gestioni patrimoniali e la liquidità presente sui c/c bancari.

	2025	2024
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla attività operativa (metodo indiretto)</b>		
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>-5.388</b>	<b>39.627,00</b>
Imposte sul reddito	11.816,00	13.364,00
Interessi passivi/(interessi attivi)	5.347,00	- 43.813,00
(Dividendi)		
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>11.775,00</b>	<b>9.178,00</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	12.587,00	13.749,00
Ammortamenti delle immobilizzazioni	11.044,00	13.718,00
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Altre rettifiche per elementi non monetari		

<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>35.406,00</b>	<b>36.645,00</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze		
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti		
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-177.498,00	126.571,00
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-5.938,00	-85.840,00
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-612,00	-58.658,00
Altre variazioni del capitale circolante netto	545.111,00	-235.811,00
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>396.469,00</b>	<b>-217.093,00</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	-5.347,00	43.813,00
(Imposte sul reddito pagate)	-13.364,00	-13.123
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	-107.652,00	-472.691,00
Altri incassi / (pagamenti)	-349,00	-2.378,00
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>		
<b>Flusso finanziario della attività operativa (A)</b>	<b>269.757,00</b>	<b>-661.472,00</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	0,00	-5.992,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	0,00	984.860,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>0,00</b>	<b>978.868,00</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		

Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0,00	0,00
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti	0,00	0,00
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>269.757,00</b>	<b>317.396,00</b>
<b>Disponibilità liquide inizio esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	729.055,00	411.809,00
Assegni		
Denaro e valori in cassa	185,00	35,00
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>729.240,00</b>	<b>411.844,00</b>
Di cui non liberamente utilizzabili		
<b>Disponibilità liquide fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	998.713,00	729.055,00
Assegni		
Denaro e valori in cassa	285,00	185,00
<b>Totale disponibilità liquide fine esercizio</b>	<b>998.998,00</b>	<b>729.240,00</b>
Di cui non liberamente utilizzabili		
<b>TOTALE DIFF.LIQUIDITA'</b>	<b>269.757,00</b>	<b>317.396,00</b>

## Allegato 4

### **Piano degli indicatori**

Il documento è redatto ai sensi degli articoli 19 e seguenti del D. Lgs. 91/2011, che prevede la redazione – in sede di Bilancio preventivo – di un piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati.

Di seguito si illustra il risultato conseguito degli indicatori attesi, esplicitamente evidenziati nel Bilancio preventivo 2025.

Ciò premesso, la Fondazione BEIC ha ritenuto di rappresentare la missione principale dell'ente individuando i seguenti indicatori per misurare il raggiungimento degli obiettivi istituzionali, ovvero:

**Collezioni digitali**: numero dei gruppi di oggetti digitali elaborati nell'ambito di uno specifico progetto, misurabili a livello progettuale e tramite i software Alma/Rosetta; implicano l'elaborazione e la sottoscrizione di accordi con i partner coinvolti.

**Oggetti digitali**: numero di volumi, oggetti grafici, file audio o video resi accessibili attraverso la BEIC digitale, misurabili tramite il numero dei record caricati nei software Alma/Rosetta; si tratta di un valore numerico, conteggiato utilizzando come fonte il sistema informativo interno. Si osserva che un oggetto digitale è composto da diverse immagini, un file di metadati comprendente anche una mappa strutturale e una o più schede bibliografiche, così che tale indicatore non è assimilabile né confrontabile con l'indicatore "Collezioni pubblicate (record)" utilizzato precedentemente.

**Oggetti digitali consultati** indica il numero di risorse digitali (*intellectual entities*) visualizzate nel repository adottato dalla Fondazione, c.d. Rosetta di Ex Libris. Per paragonare il dato statistico con i dati degli anni passati, occorre considerare che ogni oggetto digitale mostra mediamente circa 4 pagine delle statistiche adottate sino al 2023.

**Ricerche all'interno del catalogo e schede visualizzate** indica il numero di ricerche avanzate o semplici effettuate direttamente sul catalogo (che non tiene conto delle ricerche effettuate su Wikipedia, su Google o altri siti esterni) e le schede catalografiche mostrate.

**Pagine viste con materiale BEIC su Wikipedia e negli altri siti Wikimedia:** pagine che contengono link a immagini, citazioni o testi pubblicati sul catalogo della biblioteca digitale BEIC.

**Registrazioni bibliografiche in APE:** numero delle schede che descrivono i volumi depositati dagli editori lombardi; misurabile attraverso il catalogo SBN.

**Voci elaborate per l'enciclopedia Wikipedia:** voci enciclopediche composte appositamente dagli operatori della BEIC digitale conteggiate automaticamente dal progetto Wikimedia Italia.

**Immagini caricate in Wikimedia Commons:** immagini tratte dal repository della BEIC digitale dagli operatori della stessa, conteggiate automaticamente dal progetto Wikimedia Italia.

**Voci elaborate in Wikiquote:** citazioni estratte dai documenti digitali della BEIC digitale dagli operatori della stessa, conteggiate automaticamente dal progetto Wikimedia Italia.

**Wikisource pagine formattate:** numero di pagine di testi pubblicati in Wikisource, trascritte e formattate.

**Wikisource pagine rilette:** numero di pagine di testi pubblicati in Wikisource, rilette

**MISSIONE - 021) Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali e paesaggistici**

**PROGRAMMA - 010) Tutela e valorizzazione dei beni librari, promozione e sostegno del libro e dell'editoria**

**OBIETTIVO:** divulgare la biblioteca digitale per rendere liberamente accessibile un vasto complesso di autori e di opere tra le più importanti della cultura umanistica e scientifica lungo un arco temporale che spazia dal mondo antico all'età contemporanea

**INDICATORI:**

<b>INDICATORE</b>	<b>Risultato conseguito 2025</b>	<b>Risultato conseguito 2024</b>	<b>Risultato atteso 2026</b>
<b>Collezioni digitali</b>	0	1	0
<b>Oggetti digitali</b>	562	1.000	500
<b>Oggetti digitali consultati</b>	1.030.790	1.059.956	1.100.000
<b>Ricerche all'interno del nostro catalogo e schede visualizzate</b>	106.559	148.948	120.000
<b>Pagine viste con materiale BEIC su Wikipedia e negli altri siti Wikimedia</b>	235 milioni	262 milioni	-
<b>Registrazioni bibliografiche in APE</b>	17.209	16.740	17.000
<b>Voci elaborate nell'enciclopedia Wikipedia</b>	16	34	35
<b>Immagini caricate in Wikimedia Commons</b>	481	1203	500
<b>Voci elaborate in Wikiquote</b>	414	72	100
<b>Wikisource pagine formattate</b>	2212	312	500
<b>Wikisource pagine rilette</b>	2649	790	800

Nel primo semestre del 2025 il personale della BEIC digitale ha pubblicato:

- una parte dei volumi della biblioteca del Fondo Emilio Alfieri del Centro APICE dell'Università degli Studi di Milano, già digitalizzati nell'ambito dei Classici della medicina antica e moderna (I lotto e II lotto), per un totale di documenti non pubblicati pari a 289 monografie;
- una parte dei volumi del Fondo Albrecht von Haller della Biblioteca Nazionale Braidense, per un totale di 61 monografie non ancora pubblicate;
- periodici scientifici digitalizzati in passato in forza di una convenzione con il Museo Galileo di Firenze e di una convenzione con l'Accademia delle Scienze di Torino per un totale di 12 periodici, comprendenti 212 fascicoli contenenti 1700 spogli.

Il minor numero di nuovi oggetti digitali (e collezioni) pubblicati sul repository Rosetta è in parte dovuto all'esiguo numero di risorse professionali presenti nell'organico della Fondazione.

I dati statistici confermano il positivo trend di utilizzo del catalogo e del sito BEIC, ciò grazie anche all'elevato numero di consultazioni del catalogo da parte di utenti reindirizzati da pagine di Wikipedia, Wikimedia Commons e altri progetti di Wikimedia Italia. È proseguita proficuamente la collaborazione al progetto GLAM BEIC, con l'inserimento di notizie bibliografiche e immagini nelle voci di Wikipedia, caricamento di immagini su Wikimedia Commons, con la creazione di entità in Wikidata (editori del catalogo APE), con interventi nell'ambito di Wikiquote e Wikisource, e con la creazione di un libro in Wikibooks.

Nell'ambito delle attività connesse alla gestione dell'Archivio della Produzione Editoriale regionale, nel 2025 è rimasto sostanzialmente invariato il quantitativo di materiale catalogato rispetto al 2024.