

# **FONDAZIONE B.E.I.C.**

*Sede – Via Dogana, 4 – Milano (MI)*

*Codice Fiscale 97364220158 – P.IVA 07469510965*

## **BILANCIO CONSUNTIVO**

**al 31.12.2018**

**BILANCIO CONSUNTIVO****2018**

<b>ATTIVO</b>	<b>EURO 31/12/18</b>	<b>EURO 31/12/17</b>
<b>1. Immobilizzazioni</b>		
<b>1.1 Collezioni librerie e digitali</b>		
Biblioteche e archivi	€ 1.853.318	€ 1.853.318
Collezioni digitali	€ 2.473.708	€ 2.473.708
Commesse in corso	€ 405.600	€ 405.600
<b>Totale 1.1</b>	<b>€ 4.732.626</b>	<b>€ 4.732.626</b>
<b>1.2 Immobilizzazioni per il progetto</b>		
Software	€ 263.864	€ 263.864
Macchine ufficio el. - hardware	€ 382.964	€ 382.864
Mobili e arredi	€ 535.539	€ 535.539
(Fondi Ammortamento)	€ (1.182.367)	€ (1.182.267)
<b>Totale 1.2</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>1.3 Immobilizzazioni materiali Fondazione</b>		
Altri beni		
- Attrezzature	€ 14.878	€ 14.878
- Impianti	€ 17.185	€ 17.185
- Macchine ufficio el. - hardware	€ 48.597	€ 48.597
- Mobili e arredi	€ 31.357	€ 31.357
Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 6.000	€ 6.000
(Fondi Ammortamento)	€ (100.955)	€ (95.620)
<b>Totale 1.3</b>	<b>€ 17.062</b>	<b>€ 22.397</b>
<b>1.4 Immobilizzazioni immateriali Fondazione</b>		
Marchi	€ 43.861	€ 43.861
Concessioni, Licenze e altri diritti simili	€ 58.255	€ 0
(Fondi Ammortamento)	€ (43.861)	€ (39.475)
<b>Totale 1.4</b>	<b>€ 58.255</b>	<b>€ 4.386</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>€ 4.807.943</b>	<b>€ 4.759.409</b>
<b>2. Attivo circolante</b>		
<b>2.1 Rimanenze</b>		
Libri	€ 10.729	€ 10.758
<b>Totale 2.1</b>	<b>€ 10.729</b>	<b>€ 10.758</b>
<b>2.2 Crediti</b>		
- esigibili entro l'esercizio	€ 52.698	€ 15.774



<b>Totale Debiti</b>	<b>€ 217.698</b>	<b>€ 279.525</b>
<b>5. Ratei e risconti</b>		
- vari	€ 11.219	€ 8.261
<b>Totale Ratei e risconti</b>	<b>€ 11.219</b>	<b>€ 8.261</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 10.425.012</b>	<b>€ 11.549.839</b>
<b>RENDICONTO GESTIONALE</b>	<b>31/12/18</b>	<b>31/12/17</b>
<b>1. PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE</b>		
Utilizzo annuale fondi per creazione e acquisto Patrimonio librario-digitale	€ 698.395	€ 720.458
Contributi	€ 200.000	€ 200.000
Altri proventi	€ 235	€ 826
<b>Totale proventi da attività tipiche</b>	<b>€ 898.630</b>	<b>€ 921.284</b>
<b>2. PROVENTI E RICAVI DA ATT. ACCESSORIE</b>		
Ricavi da att. commerciali accessorie	€ 0	€ 0
<b>Totale proventi e ricavi da att. accessorie</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>3. ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE</b>		
Variazione rimanenze libri	€ (30)	€ (2.249)
Personale dipendente	€ (269.172)	€ (323.726)
Servizi per:		
- funzionamento Fondazione	€ (172.023)	€ (105.462)
- comunicazione	€ (5.738)	€ (11.359)
- Beic digitale	€ (112.535)	€ (195.115)
- collaborazioni e spese Archivio Prod. Regionale	€ (299.082)	€ (212.209)
Ammortamento Immob.materiali	€ (5.335)	€ (100)
Accant.a Fondo vincolato per Collezioni	€ 0	€ (27.383)
Ammortamenti Immob. Immateriali	€ (4.386)	€ (9.662)
Oneri diversi di gestione	€ (5.461)	€ (9.304)
Oneri contenimento spesa pubblica	€ (12.285)	€ (12.285)
Imposte	€ (12.583)	€ (12.428)
<b>Totale oneri da attività tipiche</b>	<b>€ (898.630)</b>	<b>€ (921.282)</b>
<b>4. ONERI DI SUPPORTO GENERALE</b>		
Compensi Organi di controllo	€ (52.536)	€ (55.851)
Affitti passivi	€ (62.438)	€ (62.008)
Costi per servizi e altre spese	€ (15.299)	€ (18.185)
<b>Totale oneri di supporto generale</b>	<b>€ (130.273)</b>	<b>€ (136.044)</b>



<b>5. PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>		
Interessi attivi	€ 2.145	€ 1.292
Arrotondamento Euro		€ 0
Altri proventi finanziari	€ 107.695	€ 174.898
<b>Totale proventi finanziari e patrimoniali</b>	<b>€ 109.840</b>	<b>€ 176.190</b>
<b>6. ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>		
Spese e commissioni bancarie	€ (51.119)	€ (74.378)
Altri oneri finanziari	€ (11.783)	€ (12.161)
Perdite su Titoli	€ (284.328)	€ 0
Arrotondamento Euro		€ (3)
<b>Totale oneri finanziari e patrimoniali</b>	<b>€ (347.231)</b>	<b>€ (86.542)</b>
<b>RISULTATO GESTIONALE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>€ (367.663)</b>	<b>€ (46.394)</b>

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSUNTIVO 31.12.2018

### **PROFILO DELLA FONDAZIONE**

La Fondazione Biblioteca Europea di Informazione e Cultura – in forma abbreviata Fondazione BEIC – è una fondazione costituita in data 9 dicembre 2003 e iscritta dal 2004 nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Milano con il n. 479 della pag.858 Vol.3.

La Fondazione promuove, forma e diffonde espressioni della cultura e dell'arte, perseguendo finalità di istruzione ed educazione attraverso la realizzazione e la gestione della Biblioteca Europea di Informazione e Cultura, avviata anche in forma digitale multimediale.

Dal 2011 viene svolta un'attività commerciale di edizione di Libri, meramente accessoria rispetto all'oggetto sociale istituzionale.

### **INFORMAZIONI PRELIMINARI E CRITERI DI VALUTAZIONE**

Il Bilancio consuntivo è costituito dalla Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Nota Integrativa.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31.12.2018 per disposizione statutaria sono quelli applicati dalle società di capitali, per quanto compatibili con l'attività della Fondazione.

Dall'esercizio 2009, a seguito dell'emanazione delle linee guida per i bilanci delle aziende no profit, promulgate dall'Agenzia per il terzo settore (ex Agenzia per le ONLUS) - ora soppressa - i prospetti di bilancio sono stati parzialmente modificati al fine di garantire un'informativa più adeguata.

In considerazione tuttavia della non obbligatorietà di tali schemi, quelli indicati nelle linee guida sono stati utilizzati quale riferimento generale e applicati – ove possibile e opportuno – per il bilancio della Fondazione.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività istituzionale.

Gli eventuali elementi eterogenei inclusi nelle singole voci sono valutati separatamente. I componenti positivi e negativi di reddito sono stati considerati per competenza, indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento.

I criteri di valutazione del Bilancio consuntivo non sono mutati rispetto all'esercizio precedente.

La Fondazione B.E.I.C. è un ente disciplinato dal Codice Civile di diritto privato e incluso nell'elenco delle Amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuato annualmente dall'ISTAT; la Fondazione, seppure sia dotata di una partita Iva, da qualche anno svolge esclusivamente attività di tipo istituzionale non commerciale, pertanto tutte le uscite e i costi indicati in bilancio sono comprensivi di Iva, ove applicata.

L'attività commerciale di edizione di libri infatti non ha registrato costi specifici, e per la stessa è stata esercita l'opzione per il regime fiscale forfetario Ires e Irap ex art.145 del TUIR.

Il Bilancio consuntivo al 31.12.2018, che chiude con un disavanzo di € 367.663 (disavanzo di € 46.394 nel precedente esercizio), è stato caratterizzato, come negli ultimi esercizi, da un contenimento della spesa corrente.

Tale risultato è frutto della differenza tra i proventi finanziari (al netto degli oneri finanziaria) e gli oneri di supporto generale.

E' importante evidenziare come il disavanzo 2018 sia stato significativamente influenzato dalla perdita di valore sui Titoli iscritti nell'attivo finanziario non immobilizzato (per € -284.328) gestiti attraverso due conti di gestione portafoglio titoli presso Azimut e Fideuram.

#### **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I principi contabili e i criteri di valutazione più significativi si possono così riassumere:

## **Immobilizzazioni**

### **Collezioni librarie e digitali**

Sono iscritte al costo di acquisto e non ammortizzate. L'investimento è tuttavia coperto da un fondo vincolato di pari importo iscritto al passivo e adeguato ogni esercizio al totale degli investimenti.

### **Immobilizzazioni per il progetto**

Sono costituite da mobili, attrezzature, hardware e software strumentali alla conservazione degli archivi cartacei e digitali.

### **Immobilizzazioni materiali Fondazione**

Si tratta delle immobilizzazioni della Fondazione non destinate direttamente al progetto BEIC, ma comunque relative all'attività tipica dell'Ente. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sinteticamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Le aliquote di ammortamento dei beni materiali adottate sono le seguenti:

- macchine ufficio elettroniche: 20%
- mobili e arredi: 12%
- impianti: 15%
- piccole attrezzature: 100%

### **Immobilizzazioni immateriali Fondazione**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio. In particolare il marchio è ammortizzato in 10 anni.



**Rimanenze**

Le rimanenze di libri sono iscritte al costo e svalutate in parte per tener conto della destinazione degli stessi per prevalenti fini istituzionali e in considerazione della scarsa movimentazione delle copie giacenti.

**Crediti**

Sono iscritti al valore di realizzo.

**Altri Titoli**

Sono iscritti tra le attività non immobilizzate, in quanto trattasi di investimenti temporanei della liquidità in gestioni patrimoniali, a cura di *advisor* indipendenti e autonomi, che vengono iscritti al valore di fine esercizio, mentre il risultato annuo della gestione viene iscritto tra i proventi (oneri) finanziari.

La liquidità compresa nelle gestioni patrimoniali (girocontata dal conto portafoglio Titoli ad un conto corrente di liquidità) viene invece iscritta in bilancio separatamente tra le Disponibilità liquide.

**Disponibilità liquide**

Sono iscritte al valore nominale.

**Fondi per progetto B.E.I.C.**

Sono costituiti dagli accantonamenti per spese e investimenti del progetto da sostenere, con indicazione separata degli accantonamenti per impegni già assunti alla data odierna; comprendono i Fondi vincolati a copertura degli investimenti effettuati in Collezioni librerie-digitali.

**TFR**

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno dell'Ente nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art.2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

**Debiti**

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

#### **Ratei e risconti**

I ratei e risconti attivi e passivi sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

#### **Proventi e oneri**

Sono registrati nel Rendiconto gestionale (Conto Economico) in base alla competenza, e suddivisi tra Proventi e Oneri da attività tipiche, Oneri di supporto generale e proventi/oneri finanziari e patrimoniali.

#### **Contributi**

I contributi di competenza sono iscritti in via prudenziale solamente se incassati nell'esercizio o prima della redazione del bilancio.

### **INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE E SUL RENDICONTO GESTIONALE**

#### **ATTIVO**

##### **Immobilizzazioni**

##### *Collezioni librerie e digitali*

La voce è costituita dagli investimenti nel patrimonio librario e digitale della Biblioteca Europea. Si ricorda che dal 2012 è stata avviata la BeicDL che negli anni successivi è stata implementata con la pubblicazione di nuove risorse digitali (sito web [www.beic.it](http://www.beic.it)).

La voce *Commesse in corso* riguarda le spese per l'attività di digitalizzazione di opere librerie non ancora terminate alla data di chiusura dell'esercizio o per acconti. La voce viene incrementata dagli acconti versati sulle commesse in corso e diminuita alla conclusione delle stesse.

La movimentazione subita nell'esercizio è la seguente:

<b>Voce</b>	<b>Saldo 1/1</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo 31/12</b>
Collezioni e archivi	1.853.318	-	-	1.853.318
Collezioni digitali	2.473.708	-	-	2.473.708
Commesse in corso	405.600	-	-	405.600

<b>Totale</b>	<b>4.732.626</b>	-	-	<b>4.732.626</b>
---------------	------------------	---	---	------------------

#### Dettaglio voce Biblioteche e Archivi

Voce	Biblioteche e Archivi
Archivio fotografico Monti	€ 453.924
Archivio Fond. Mattioli	€ 8.000
Biblioteca Pontiggia	€ 958.918
Archivio Pontiggia	€ 432.476
<b>Totale</b>	<b>€ 1.853.318</b>

#### Dettaglio voce Collezioni digitali

Voce	Biblioteche e Archivi
Collezioni digitali concluse	€ 2.007.209
Conv. Roma 3 conclusa	€ 8.000
Fdo Alfieri	€ 132.000
Collezione Giardino arch.	€ 100.000
Cirvi	€ 4.992
Collezione Accademia Brera	€ 221.507
<b>Totale</b>	<b>€ 2.473.708</b>

Di seguito si riporta il dettaglio delle Collezioni della Biblioteca Digitale:

Autori greci e latini
Biblioteca idraulica
Biblioteca musicale
Classici della cultura
Classici della pittura
Diritto europeo medievale e moderno
Economia (secoli XVII-XX)
Filosofia
Fondo Giuseppe Pontiggia
Fondo Paolo Monti

Incunaboli italiani in lingua volgare

Letteratura francese

Letteratura inglese

Letteratura italiana

Letteratura tedesca

Scaffale Carlo Cattaneo

Storia

Storia della Matematica

Storia della Medicina

Storia delle Scienze naturali, fisiche, chimiche

Testi religiosi

Viaggi in Italia e nel mondo

Sitografia

Il valore delle *Commesse in corso* non si è mosso nell'intero corso dell'esercizio 2018 rispetto a quello precedente, in quanto l'impossibilità di procedere all'implementazione dei dati da inserire nell'attuale catalogo della Biblioteca Digitale, a causa della saturazione dello stesso, a fatto sì che il lavoro nel 2018 dello staff è stato incentrato, prevalentemente, sulle seguenti attività:

- pulizia dei dati, con analisi delle voci di autorità Series Statement, Location, Personal and Corporate name, Subject field, Uniform Title, Lingua, Ente.

I metadati presenti nel catalogo sono stati normalizzati e, per la loro trasformazione nei vari formati necessari, sono stati anche scritti *ex novo* dei software liberi, documentati e basati su formati standard, tali da risultare a basso costo di mantenimento e tali da sopravvivere all'avvicendamento del personale. Tali attività consentono gli usi essenziali dei dati, come la loro migrazione verso infrastrutture esterne (tra cui la trasmissione di soggetti derivanti dal servizio APE che migrano all'interno del Sistema Bibliotecario Nazionale) e sono state indirizzate alla preparazione dei dati in funzione del prossimo passaggio ai software Alma, Primo e Rosetta, affinché la Biblioteca digitale possa affrontare il trasferimento dei dati nel miglior modo possibile.



- Revisione delle immagini in formato Tiff di 180 volumi inerenti le opere già digitalizzate nel corso dell'anno precedente, attinenti al Fondo Alfieri.
- Mappatura dei manoscritti facenti parte della Collezione di Diritto.
- Controllo e normalizzazione dei dati relativi alla Collezione degli Incunaboli.
- Creazione di mappe strutturali dei Manoscritti giuridici e di analisi delle immagini relative alla Collezione Statuti, finalizzata alla verifica della rispondenza agli standard di catalogazione e mappatura, e alla presenza della relativa bibliografia cartacea e online.
- Si è provveduto a rendere operativo l'invio di materiali digitali al Museo Galileo finalizzato alla valorizzazione del patrimonio bibliografico della Biblioteca digitale.
- Analisi dei risultati delle statistiche relative al numero di visualizzazioni delle pagine del Portale, e nello specifico, del catalogo e delle risorse digitali della Biblioteca.
- Rielaborazione di alcuni contenuti e i metadati utili alla finalizzazione della pubblicazione di 4 progetti espositivi per valorizzare l'opera digitalizzata di Paolo Monti sulla piattaforma Google Cultural Institute, da realizzarsi nel corso del 2019.
- Elaborazione e correzione legate al settore Mostre virtuali, riattivando i link legati alle stesse.
- Progetto GLAM/BEIC. La collaborazione tra Beic e Wikimedia Italia è proseguita anche nel 2018, anno in cui è stata posta particolare attenzione nei confronti della collezione degli Acta Eruditorum con l'inserimento di citazioni bibliografiche nelle voci enciclopediche, con la disseminazione delle immagini in Wikipedia e nei progetti fratelli.

#### *Immobilizzazioni per il progetto*

Sono costituite da hardware e software per la gestione e archiviazione delle collezioni digitali, nonché dalle attrezzature strumentali alla gestione e alla conservazione degli archivi e per la biblioteca digitale multimediale.

Il costo viene prudenzialmente ammortizzato interamente nell'esercizio di acquisizione.

Le immobilizzazioni per il progetto al 31/12/2018, al netto dei rispettivi fondi di ammortamento, sono così composte:

Voce	Costo storico	F.do amm.to al 31.12.2017	Acquisti/Cessioni 2018	Amm.to 2018	Valore netto al 31.12.2018
Software	263.864	(263.864)	-	0	0

Hardware	382.964	(382.964)	-	0	0
Mobili e arredi	535.539	(535.539)	-	0	0
<b>Totale</b>	<b>1.182.267</b>	<b>(1.182.267)</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### *Immobilizzazioni materiali Fondazione*

Sono costituite dai beni della Fondazione, non destinati direttamente al progetto BEIC, ma all'attività tipica dell'Ente, per i quali si forniscono le seguenti indicazioni:

Voce	Costo storico al 31.12.2017	F.do amm.to al 31.12.2017	Acquisti/cessioni 2018	Ammortamento 2018	Valore netto al 31.12.2018
Macchine uff.eletr.	48.597	(45.865)	0	(1.155)	1.577
Attrezzature	14.878	(14.878)	0	0	0
Impianti	17.185	(11.739)	0	(1.836)	3.610
Mobili e arredi	31.357	(23.138)	0	(2.344)	5.875
Acconti	6.000		0	0	6.000
<b>Totale</b>	<b>118.017</b>	<b>(95.620)</b>	<b>0</b>	<b>(5.335)</b>	<b>17.062</b>

#### *Immobilizzazioni immateriali Fondazione*

Sono costituite dal Marchio della Fondazione e dalle implementazioni delle licenze dei software Alma e Rosetta.

Di seguito si forniscono le informazioni inerenti alle loro movimentazioni:

Voce	Costo storico al 31.12.2017	F.do ammortamento al 31.12.2017	Acquisti/cessioni 2018	Ammort 2018	Valore netto al 31.12.2018
Marchi	43.861	(39.475)	0	(4.386)	0
Concess.Licenze e diritti simili	0	0	58.255	0	58.255
<b>Totale</b>	<b>43.861</b>	<b>(39.475)</b>	<b>58.255</b>	<b>(4.386)</b>	<b>58.255</b>

L'incremento di € 58.255 nel corso dell'esercizio 2018 riguarda la capitalizzazione dell'implementazione dei software Alma e Rosetta, il cui costo non è stato ammortizzato pro quota nel 2018 in quanto i software non sono ancora entrati in funzione.

### Attivo circolante

#### *Rimanenze*

Riguardano le rimanenze del libro fotografico "Paolo Monti" pari a 725 copie per complessivi € 10.729, giacenti presso la sede e il deposito sito in Lacchiarella. I criteri di valutazione sono stati citati in precedenza.

#### *Crediti*

Sono così composti:

Descrizione	2018	2017
Crediti diversi	50.438	1.667
Credito INAIL	938	202
Erario c/Irap	0	3.304
Anticipi a fornitori	0	10.601
Erario c/ritenute	382	0
Conguaglio Irpef 730	940	
<b>Totale crediti entro l'esercizio</b>	<b>52.698</b>	<b>15.774</b>
Depositi cauzionali	14.365	14.365
<b>Totale</b>	<b>14.365</b>	<b>14.365</b>

#### *Attività finanziarie non immobilizzate*

Si tratta di investimenti finanziari effettuati per ottimizzare i rendimenti sulla liquidità disponibile. Dall'esercizio 2015 il Consiglio di Indirizzo ha deliberato di affidare ad *advisor* professionali la gestione della liquidità, attraverso la stipula di mandati di gestione patrimoniale. Nel commento al Rendiconto Gestionale sono riportati maggiori dettagli dei risultati degli investimenti finanziari.

Di seguito si riporta il dettaglio del valore di mercato delle posizioni alla data del 31/12/2018, al netto della liquidità classificata nelle disponibilità liquide:



Gestione		2018	2017
Fideuram gest. Patrimoniale		2.232.612,24	3.002.378
Azimut gest. Patrimoniale		2.597.121,78	2.890.265
<b>Totale</b>		<b>4.829.734</b>	<b>5.892.643</b>

### *Disponibilità Liquide*

Descrizione	2018	2017
Depositi bancari	672.601	835.952
Cassa	88	505
<b>Totale</b>	<b>672.689</b>	<b>836.457</b>

I depositi bancari sono così composti:

Voce	2018	2017
Carismi c/c 2008-2009- 2010	348.996	628.291
Banca Fideuram c/c	296.258	47.972
Liquidità gest. Patrim.Azimut	26.804	159.441
c/credito prepagate	543	249
<b>Totale</b>	<b>672.601</b>	<b>835.952</b>

### *Ratei e risconti attivi*

Sono così costituiti:

Voce	2018	2017
Risconti attivi canonici vari	34.102	15.947
Risconti attivi assicurazioni	2.560	4.472
Ratei attivi	192	14
<b>Totale</b>	<b>36.854</b>	<b>20.433</b>



**PASSIVO***Patrimonio netto***Prospetto movimentazioni dei Fondi del Patrimonio Netto**

Voce	Fondo di dotazione	Ris. Arrot. Euro	Avanzi es. precedenti	Risultato d'esercizio	Totale
Saldo 1/1/2017	250.000	(1)	650.365	(78.769)	821.595
Appr. Bilancio Consuntivo 2016	0		(78.769)	78.769	0
Disavanzo di gestione	0		0	(46.394)	(46.394)
Saldo 31/12/2017	250.000	(1)	571.596	(46.394)	775.201
Saldo 1/1/2018	250.000	(1)	571.596	(46.394)	775.201
Appr. Bilancio consuntivo 2017	0		(46.394)	46.394	0
Disavanzo di gestione	0		0	(367.663)	(367.663)
Saldo 31/12/2018	250.000	(1)	525.202	(367.663)	(407.538)

Il Fondo di dotazione è stato costituito a seguito dei versamenti dei Fondatori promotori (Ente, importo e anno di versamento) di seguito elencati:

Ente	Importo	Anno
Ministero dei Beni Culturali	100.000 €	2004
Comune di Milano	100.000 €	2004

Politecnico Milano	10.000 €	2004
Università Milano	10.000 €	2004
Ass.Milano Biblioteca	10.000 €	2004
Regione Lombardia	10.000 €	2004
Istituto Lombardo Accademia	10.000 €	2005
<b>Totale</b>	<b>250.000 €</b>	

### Fondi per rischi e oneri

#### *Fondi per progetto B.E.I.C.*

Sono così ripartiti:

Fondo	2018	2017
Fondi per creazione e acquisto Patrimonio librario-digitale	4.499.563	5.197.958
Fondo accantonamenti per impegni già assunti	500.000	500.000
Fondo vincolato per Collezioni	4.732.626	4.732.626
<b>Totale</b>	<b>9.732.189</b>	<b>10.430.584</b>

*I Fondi per creazione e acquisto Patrimonio librario-digitale e sviluppo progetto sono stati accantonati per essere utilizzati negli esercizi futuri per il sostenimento di spese ed investimenti per il progetto della Biblioteca Europea, secondo le linee approvate dal Consiglio di Indirizzo e nell'ambito dell'attività sociale. Tali fondi verranno impiegati per la prosecuzione dell'attività della Fondazione e per lo sviluppo del patrimonio digitale e documentario della Biblioteca digitale BeicDL per gli esercizi futuri.*

*Il Fondo Accantonamenti per impegni già assunti, risulta già presente nel bilancio consuntivo al 31.12.2006, e, come si legge nelle Note integrative (specificatamente in quella al bilancio 31.12.15), " ha lo scopo prudenziale di garantire il sostenimento di spese per impegni già assunti dall'Ente".*

Il Fondo Vincolato per Collezioni ha infine l'obiettivo di evidenziare e vincolare le risorse finanziarie della Fondazione già utilizzate per l'acquisto delle Collezioni librerie e digitali destinate alla BEIC, e come tali iscritte nell'attivo patrimoniale.

#### *Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato*

Il Fondo ammonta ad € 56.368 (€ 56.268 al 31/12/2017), ed è relativo a 9 dipendenti.

La movimentazione è stata la seguente:

Voce	Saldo 1/1	Incrementi	Utilizzi	Saldo 31/12
TFR impiegati	56.268	13.739	(13.639)	56.368

#### *Debiti*

Ammontano a € 217.698 (€ 279.525 nel 2017) e risultano così composti:

Descrizione	2018	2017
Debiti per contributi INPS	13.294	11.168
Erario c/ritenute	12.444	14.730
Fornitori	50.705	19.635
Fatture da ricevere	45.831	148.170
Saldo Ires/Irap e Iva	4.496	2.627
Personale c/retribuzioni	46.146	35.332
Altri debiti	44.781	47.866
<b>Totale</b>	<b>217.698</b>	<b>279.525</b>

I debiti verso l'Inps si riferiscono ai debiti per contributi per personale dipendente. La voce fatture da ricevere riguarda spese e costi di competenza dell'esercizio al 31/12/2018.

La voce debiti diversi deriva per € 17.400 al debito verso revisori c/compensi e per € 12.285 al debito verso lo Stato per la riduzione dei consumi intermedi ai sensi dell'art.8 del D.L. 195/2012.

#### *Ratei e risconti passivi*

Sono così costituiti:

Voce	2018	2017
Ratei maturati stipendi dipendenti	0	8.261
Affitto deposito Lacchiarella	7.015	
Commissioni c/Azimut	1.216	
Trasporto e stoccaggio APE	1.448	
Altri	1.540	
<b>Totale</b>	<b>11.219</b>	<b>8.261</b>



**RENDICONTO GESTIONALE***Proventi da attività tipiche*

La voce ammonta ad € 889.670 (€ 921.284 nel 2017) ed è costituita dai contributi di competenza 2018 e dall'utilizzo parziale dei fondi accantonati così suddivisi:

<b>Voce</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Utilizzo Fondi creazione e acq.Patrimonio librario-digitale	698.395	720.458
Contributi A.P.E,	200.000	200.000
Altri proventi	235	826
<b>Totale</b>	<b>898.630</b>	<b>921.284</b>

Nell'esercizio 2018 sono stati iscritti € 200.000 a titolo di contributo dalla Regione Lombardia per l'attività relativa all'archivio Regionale (progetto APE). Di questi € 50.000 sono stati accantonati quali contributi di competenza al 31.12.2018, in quanto sono stati incassati successivamente alla chiusura dell'esercizio, ma prima della data di approvazione del bilancio consuntivo.

*Proventi da attività accessorie*

Nel corso dell'esercizio 2018 non sono stati registrati proventi per la vendita di libri.

*Oneri da attività tipiche*

Gli oneri ammontano a € 889.670 (€ 921.282 nel 2017), e sono così suddivisi:

<b>Voce</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Variazione rim.Libri	(30)	(2.249)
Personale dipendente	(269.172)	(323.726)
Servizi per:		
- Funzionamento Fondazione	(172.023)	(105.462)
- comunicazione	(5.738)	(11.359)

- Beic digitale	(112.535)	(195.115)
- Collab. e spese Archivio Prod. Regionale(APE)	(299.082)	(212.209)
Ammoramenti Immob. materiali	(5.335)	(100)
Ammortamenti Immob. immateriali	(4.386)	(9.662)
Acc.to F.do Vincolato Collezioni	0	(27.383)
Oneri diversi di gestione	(5.461)	(9.304)
Oneri contenimento spesa pubblica	(12.285)	(12.285)
Imposte	(12.583)	(12.428)
<b>Totale</b>	<b>(898.630)</b>	<b>(921.282)</b>

Dall'importo complessivo degli oneri per attività tipiche si evince un **generale contenimento della spesa** avvenuto durante tutto il corso dell'esercizio 2018, seppure quest'ultimo sia stato caratterizzato dall'addebito di un costo straordinario pari ad € 37.120 per una **attività di trasporto e stoccaggio degli archivi librari di competenza del 2017**, ma mai accantonato e dal sostenimento di una spesa pari ad € 7.500 per il progetto "Le Lave del Vesuvio".

Nell'ambito degli oneri per Servizi la voce *Funzionamento Fondazione* si riferisce alle spese sostenute per la gestione amministrativa della Fondazione.

Si evidenzia inoltre che in tale voce di spesa è compreso il costo sostenuto dalla Fondazione per il compenso del Direttore Generale.

Il contratto collettivo del lavoro di Federculture non prevede un contratto dirigenziale, ed il Direttore non è un dipendente della Fondazione, ma rientra nel novero degli Organi dell'Ente, come previsto dall'art.14 dello Statuto, inquadrato con un contratto di collaborazione.

Per i motivi di cui sopra si è ritenuto più opportuno iscriverlo tra i costi di funzionamento che nella voce del personale dipendente.

In quest'ultima invece è incluso tutto il personale inquadrato come dipendente della Fondazione a tempo determinato o indeterminato, ad esclusione della sig.ra Prina, il cui costo è inserito nella voce APE (Collab. e spese Archivio Produz. Regionale).

La voce *Beic digitale* comprende i costi per la manutenzione e gestione delle collezioni documentarie e digitali, che si sono volutamente raggruppare in un'unica voce al fine di dare una lettura più semplice e coerente con le voci di spesa sostenute.

In particolare in questa voce sono registrate:

- le collaborazioni ed i servizi per la realizzazione della BEIC digitale (creazione di dati catalogafici, mappature del materiale digitale, collaudi e controlli, predisposizione sitografie e percorsi guidati);
- i costi per la gestione delle attrezzature informatiche e per i servizi necessari alla fruizione della BEIC digitale ed alla conservazione delle opere.

La voce *Personale Dipendente* ammonta ad € 297.601 (€ 323.726 nel 2017), incluso il costo della risorsa iscritta nel consuntivo tra i costi per *Collaborazioni e spese Arch.Regionale*, riguarda il costo sostenuto per i dipendenti (due risorse per il funzionamento della Fondazione, sette risorse per la Beic digitale) assunti dalla Fondazione e comprende stipendi, contributi e TFR di competenza dell'esercizio. Il costo della dipendente destinato alla gestione del progetto APE, incluso nell'importo totale indicato nella tabella di seguito allegata, è stato invece imputato alla voce *Collaborazioni e Spese Archivio Prod. Regionale (APE)*.

Rispetto all'esercizio precedente gli assunti al 31.12.2018 sono passati da 10 a 9 per la cessazione di un rapporto di lavoro a luglio 2018.

Di seguito si riporta in tabella il costo del personale per singola area di funzionamento:

VOCE	FUNZIONAMENTO	BEIC DIGITALE	APE	TOTALE
STIPENDI	€ 55.818,99	€ 151.861,00	€ 27.743,31	€ 235.423,30
CONTRIBUTI INPS	€ 16.874,89	€ 25.251,04	€ 3.035,13	€ 45.161,06
TFR	€ 3.916,78	€ 10.888,48	€ 1.989,87	€ 16.795,13
ALTRI COSTI DEL PERSONALE	€ 221,40			€ 221,40



TOTALE	€ 76.832,06	€ 188.000,52	€ 32.768,31	€ 297.600,89
--------	-------------	--------------	-------------	--------------

L'importo della voce *Collaborazioni e spese Archivio della Produzione Regionale*, comprende le spese di stoccaggio, archiviazione e trasporto dell'Archivio Regionale.

VOCE	Contributo Regione Lombardia 2018	Spese sostenute per APE nel 2018	Differenza
Progetto APE (Collaborazioni e spese Arch. Prod.Regionale)	200.000 €	299.082 €	-€ 99.082

L'investimento sostenuto dalla Fondazione per gestire il servizio dell'Archivio della Produzione Editoriale della Regione Lombardia ha permesso alla Fondazione stessa di raggiungere livelli molto alti nella catalogazione del materiale moderno, nella Classificazione e nella Descrizione semantica, livelli riconosciuti come tali anche dall'Istituto Centrale per la Catalogazione Unica e dalla Biblioteca Nazionale Centrale di Firenze, che hanno consentito di annoverare la BEIC nella Nuova Gerarchia dei Poli e delle Biblioteche che inviano soggetti in Indice SBN.

Lo svolgimento delle predette attività pone, inoltre, la Fondazione all'interno di un circuito relazionale con enti italiani e stranieri di elevato rilievo istituzionale.

Per le motivazioni esposte la Fondazione ha deciso, anche nel 2018 come per gli esercizi precedenti, di sostenere una spesa per il progetto APE maggiore rispetto al contributo ottenuto dalla Regione Lombardia.

La voce *Imposte* comprende l'Irap di competenza dell'esercizio 2018, ed è calcolata sul costo del personale e delle collaborazioni, così come previsto per gli Enti non commerciali; non è dovuta Ires in quanto non è stata svolta attività commerciale.

Gli *oneri diversi di gestione* comprendono i costi per le assicurazioni, le sanzioni e le sopravvenienze passive.

Gli Oneri per il contenimento della spesa pubblica comprendono l'accantonamento per il riversamento allo Stato relativo ai consumi intermedi, come previsto dal D.L. 95/2012 e successive modifiche.



L'accantonamento è pari al 13% della spesa in consumi intermedi dell'esercizio 2010 e verrà versato entro il 30/6/2019.

***Oneri di supporto generale***

Sono composti dai costi per il funzionamento della Fondazione, e di seguito se ne propone un prospetto di dettaglio:

<b>Voce</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Compensi organo di controllo	(52.536)	(55.851)
Affitti passivi	(62.438)	(62.008)
Costi per servizi e altre spese	(15.299)	(18.185)
<b>Totale</b>	<b>(130.273)</b>	<b>(136.044)</b>

Non vengono erogate indennità al Consiglio di Indirizzo, mentre i compensi agli Organi di Controllo sono composti dai compensi al Collegio dei Revisori e alla Società di revisione legale Re.Fi.Mi Srl; gli affitti passivi riguardano il contratto di locazione stipulato con il Comune di Milano per la sede operativa di v.Silvio Pellico a Milano.

***Proventi finanziari e patrimoniali***

La voce ammonta ad € 109.840 (€ 176.190 nel 2017), ed è composta da interessi attivi su c/c - al netto delle ritenute a titolo d'imposta - e da altri proventi finanziari per € 107.695 (€ 174.898 nel 2017) derivanti esclusivamente dai risultati delle gestioni patrimoniali degli advisor citati in precedenza.

***Oneri finanziari e patrimoniali***

La voce ammonta ad € 347.231 (€ 86.542 nel 2017) e riguarda spese e commissioni bancarie, l'imposta di bollo sugli investimenti finanziari, e le perdite su titoli per € 284.328 originate dal minore valore dei titoli iscritti tra le attività finanziarie non immobilizzate al 31.12.2018.

La posizione finanziaria titoli della Beic al 30/9/2018 registrava un risultato in flessione di -2,17% incrementato a - 2,38% nel mese di ottobre.

Successivamente dal 1/11 al 5/12 si è registrato un incremento della posizione pari a + 0,35%.

Pertanto sulla base dei risultati sopra esposti, e dell'anomalo andamento dei mercati, che nel corso del 2018 hanno avuto un andamento negativo diffuso su tutti gli assets con eccessi di volatilità, soprattutto nel mese di ottobre, e dei segnali positivi emersi dal 1/11, sentito anche il gestore finanziario della Fondazione, si è deciso di non svincolare alcun titolo, ma di attendere la ripresa dei mercati. Questi ultimi infatti, già nel primo trimestre 2019 hanno evidenziato un incremento di circa + 5%.

Di seguito si riporta una sintesi dei risultati e delle spese delle gestioni patrimoniali dell'esercizio 2018 confrontato con il 2017:

Voce	2018			2017		
	Fideuram	Azimut	Totale	Fideuram	Azimut	Totale
Risultato della gestione	(126.221)	(50.411)	<b>(176.633)</b>	122.782	52.115	<b>174.897</b>
Commissioni	(32.911)	(17.941)	<b>(50.853)</b>	(42.233)	(18.500)	<b>(60.733)</b>
Bolli	(5.356)	(6.145)	<b>(11.501)</b>	(6.057)	(6.112)	<b>(12.169)</b>
Imposte				-	(12.161)	<b>(12.161)</b>
<b>Risultato netto</b>	<b>(164.489)</b>	<b>(74.498)</b>	<b>(238.987)</b>	<b>74.492</b>	<b>15.342</b>	<b>89.834</b>

#### Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si evidenzia come già nei primi mesi dell'esercizio 2019 il rendimento dei Titoli iscritti nell'attivo finanziario non immobilizzato, è stato decisamente positivo (circa 110.000 € nel primo trimestre 2019) ed il valore degli stessi è aumentato di circa il 5%.

Tale andamento fa presumere di poter riassorbire la perdita subita nel corso del 2019 attraverso i proventi finanziari che genererà la gestione del portafoglio Titoli.

#### Armonizzazione degli schemi contabili per gli Enti in contabilità civilistica

Ai sensi del D.Lgs. 91/2011 e in conformità alle disposizioni ex D.M. 27 marzo 2013, corredate dalle circolari esplicative successive, la Fondazione predispone il Bilancio in regime di contabilità civilistica e pertanto provvede ad ottemperare agli

adempimenti richiesti dalle norme citate trasmettendo agli enti competenti i seguenti prospetti allegati, dopo le opportune riconciliazioni:

- Rendiconto finanziario
- Conto Economico secondo lo schema di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013
- Conto Consuntivo in termini di cassa ripartito per missioni, programmi e gruppi COFOG;
- Il piano degli indicatori e dei risultati conseguiti.

\*\*\*\*\*

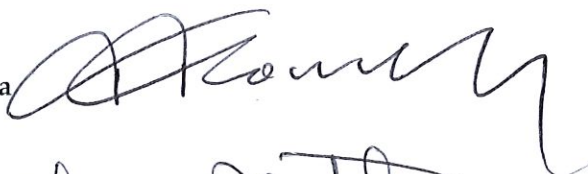
#### Destinazione del risultato gestionale dell'esercizio

Si propone di coprire il disavanzo di gestione pari ad € 367.663 con l'utilizzo parziale della voce *Risultato gestionale da esercizi precedenti*

Milano, **19 GIU, 2019**  
.....

Il Presidente

Dott. Francesco Paolo Tronca



Il Direttore Generale

Dott.ssa Maria Dinatolo





**ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2018**

**Allegato 1**

**Conto economico predisposto  
in base allo schema  
ex Decreto MEF 27 marzo 2013**

Lo schema di conto economico annuale, di seguito riportato, è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei documenti contabili delle Pubbliche Amministrazioni (L. 196/2009, D.Lvo 91/2011, Decreto MEF 27 marzo 2013, circolare MEF - RFS n. 35/2013).

Tale documento è stato elaborato riclassificando le voci del Conto Economico della Fondazione per adeguarlo rispetto al formato di cui ai citati provvedimenti normativi.

CONTO ECONOMICO	2018	
	parziali	totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		<b>898.395,00</b>
a) contributo ordinario dello Stato		
b) corrispettivi da contratto di servizio	<b>200.000,00</b>	
b.1) con lo Stato		
b.2) con le Regioni	<i>200.000,00</i>	
b.3) con altri enti pubblici		
b.4) con l'Unione Europea		
c) contributi in conto esercizio	<b>698.395,00</b>	
c.1) contributi dallo Stato	<i>698.395,00</i>	
c.2) contributi dalle Regioni		
c.3) contributi da altri enti pubblici		
c.4) contributi dall'Unione Europea		
d) contributi da privati		
e) proventi fiscali e parafiscali		
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi		
2) Variazione di rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		<b>-29,59</b>
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incremento di immobili per lavori interni		



5) Altri ricavi e proventi		234,96
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio		
b) altri ricavi e proventi	234,96	
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>898.600,37</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
7) per servizi		-543.863,82
a) erogazione servizi istituzionali		
b) acquisizione di servizi	-267.698,38	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	-223.629,48	
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	-52.535,96	
8) per godimento beni di terzi		-160.986,89
9) per il personale		-269.171,89
10) ammortamenti e svalutazioni		-9.721,01
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-4.386,08	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-5.334,93	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) accantonamento per rischi		
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione		-32.546,02
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-12.285,34	
b) altri oneri diversi di gestione	-20.260,68	
<b>TOTALE COSTI (B)</b>		<b>-1.016.289,63</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>-117.689,26</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		
16) Altri proventi finanziari		109.839,76
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	107.695,08	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli controllanti	2.144,68	
17) Interessi e altri oneri finanziari		-62.902,75
a) interessi passivi		

b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate		
c) altri interessi ed oneri finanziari	-62.902,75	
17 bis) Utili e perdite su cambi		
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15+16+17+17(-17bis))</b>		<b>46.937,01</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'</b>		
18) Rivalutazioni		<b>0,00</b>
a) di partecipazione		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
19) Svalutazioni		<b>-284.327,93</b>
a) di partecipazione		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	<b>-284.327,93</b>	
<b>Totale delle rettifiche di valore (18-19)</b>		<b>-284.327,93</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono ascrivibili al n.5)		
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono ascrivibili al n.14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		
<b>Totale delle partite straordinarie (20-21)</b>		<b>0,00</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>-355.080,18</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite, e anticipate		<b>-12.583,00</b>
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>-367.663,18</b>

Allegato 2

Conto consuntivo in termini di cassa  
predisposto in base  
allo schema di cui  
al Decreto MEF 27 marzo 2013

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0,00</b>
II	Tributi	0,00
III	Imposte tasse e proventi assimilati	
II	Contributi sociali e premi	
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali e premi a carico delle persone non occupate	
I	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>
II	Trasferimenti correnti	0
III	Trasferimenti correnti da Amministrazione pubbliche	
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
I	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>2.145,00</b>
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0
III	Vendita di beni	
III	Vendita di servizi	



III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni		
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti		0
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti		
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti		
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti		
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti		2.145,00
II	Interessi attivi		
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine		
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine		2.145,00
III	Altri interessi attivi		0
II	Altre entrate da redditi da capitale		
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento		
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi		
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi		
III	Altre entrate da redditi da capitale		
II	Rimborsi e altre entrate correnti		0
III	Indennizzi di assicurazione		
III	Rimborsi in entrata		
III	Altre entrate correnti n.a.c.		
I	<b>Entrate in conto capitale</b>		<b>257.930,00</b>
II	Tributi in conto capitale		
III	Altre imposte in conto capitale		
II	Contributi agli investimenti		150.000
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche		150.000
III	Contributi agli investimenti da Famiglie		
III	Contributi agli investimenti da Imprese		



III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private		
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		
II	Trasferimenti in conto capitale		
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche		
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie		
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese		
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private		
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea		
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di		
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie		
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese		
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di		
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea		
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche		
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie		
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese		
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private		
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e del resto del Mondo		
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche		
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie		

III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese		
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private		
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		
II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali		
III	Alienazione di beni materiali		
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti		
III	Alienazione di beni immateriali		
II	Altre entrate in conto capitale	107.930	
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari		
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	107.930,00	
I	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>778.581,00</b>	
II	Alienazione di attività finanziarie	778.581	
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	778.581	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento		
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine		
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio lungo termine		
II	Riscossione crediti di breve termine	0	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche		
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie		
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese		
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private		
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		
III	Riscossione di crediti di breve termine a tasso non agevolato da Pubbliche Amministrazioni		
III	Riscossione di crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie		
III	Riscossione di crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese		
III	Riscossione di crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private		
III	Riscossione di crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal resto del Mondo		
II	Riscossione crediti di medio lungo termine	0	



III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche		
III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso agevolato da Famiglie		
III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso agevolato da Imprese		
III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private		
III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal resto del Mondo		
III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche		
III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie		
III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Imprese		
III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private		
III	Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal resto del Mondo		
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche		
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie		
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese		
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private		
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo		
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie		0
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche		
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie		
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese		
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private		
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso l'Unione Europea e Resto del Mondo		
III	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica		
III	Prelevi da depositi bancari		
I	<b>Accensione Prestiti</b>		<b>0,00</b>



II	Emissioni di titoli obbligazionari		0
III	Emissioni di titoli obbligazionari a breve termine		
III	Emissioni di titoli obbligazionari a lungo termine		
II	Accensione prestiti a breve termine		0
III	Finanziamenti a breve termine		
III	Anticipazioni		
II	Accensione mutui e altri finanziamenti medio lungo termine		0
III	Accensione mutui e altri finanziamenti medio lungo termine		
III	Accensione prestiti di attualizzazione Contributi Pluriennali		
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione		
II	Altre forme di indebitamento		0
III	Accensione prestiti - Leasing finanziario		
III	Accensione prestiti - Operazioni di cartolarizzazione		
III	Accensione prestiti - Derivati		
I	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere Entrate per conto terzi a partite di giro</b>		<b>0,00</b>
II	Entrate per partite di giro		0
III	Altre ritenute		
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente		
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo		
III	Altre entrate per partite di giro		
II	Entrate per conto terzi		0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi		
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche		
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori		
III	Depositi di/preso terzi		
III	Riscossione imposte e tributi conto terzi		
III	Altre entrate per conto terzi		
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>			<b>1.038.656,00</b>

USCITE	MISSIONE	21) Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali e paesaggistici	32) Servizi istituzionali e generali		
	PROGRAMMA	010) Tutela e valorizzazione dei beni librari, promozione e sostegno del libro e dell'editoria	003) Servizi generali, formativi, assistenza legale ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche		Missione per conto terzi e partite di giro
	DIVISIONE	08) attivita' creative culturali e di culto.	01) Servizi generali delle Pubbliche Amministrazioni		
	Gruppi COFOG	02) attivita' culturali	01) Organi esecutivi e legislativi, attivita' finanziarie e fiscali e affari esteri	03) Servizi generali	
livello	Descrizione codice economico				
I	Spese correnti	-965.954	-96.389	-81.826	0
II	Redditi da lavoro dipendente	-312.543	0	0	0
III	Retribuzioni lorde	-272.241			-272.240,63
III	Contributi sociali a carico dell'Ente	-40.302			-40.301,92
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente	-17.655	0	0	0
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	-17.655			-17.655,00
II	Acquisto di beni e servizi	-549.106	-96.389	-81.826	0
					-1.144.169
					-312.543
					-272.240,63
					-40.301,92
					-17.655
					-17.655,00
					-727.321

III	Acquisto di beni non sanitari	-3.704				-3.703,66
III	Acquisto di beni sanitari					0,00
III	Acquisto di servizi non sanitari	-545.403	-96.388,69	81.826,02	-	-723.617,25
III	Acquisto di servizi sanitari					0,00
	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali					0,00
II	Trasferimenti correnti	-12.285	0	0	0	-12.285
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	-12.285				-12.285,00
III	Trasferimenti correnti a Famiglie					0,00
III	Trasferimenti correnti a Imprese					0,00
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private					0,00
III	Trasferimenti correnti all'Unione Europea e al Resto del Mondo					0,00
II	Interessi Passivi	0	0	0	0	0
III	Interessi passivi su redditi obbligazionari a medio lungo termine					0,00
III	Interessi passivi su redditi obbligazionari a breve termine					0,00
III	Interessi su finanziamenti a breve termine					0,00
III	Interessi e Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine					0,00
III	Altri interessi passivi					0,00
II	Altre sepe per redditi da capitale	-60.769	0	0	0	-60.769
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita					0,00
III	Diritti reali di godimento e servizi onerose					0,00
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	-60.769				-60.769,36
II	Rimborsi e spese correttive delle entrate	-8.208	0	0	0	-8.208
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni ecc.)	-8.208				-8.208,21
III	Rimborsi di poste in uscita					0,00
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea					0,00
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso					0,00
II	Altre spese correnti	-5.388	0	0	0	-5.388
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti					0,00



III	Versamenti IVA a debito					0,00
III	Premi di assicurazione	-5.388				-5.387,97
III	Spese dovute a sanzioni					0,00
I	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>-58.255</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-58.255</b>
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0	0	0	0	0
III	Tributi su lasciti e donazioni					0
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente					0
II	Inv estimati fissi lordi e acquisto di terreni	-58.255	0	0	0	-58.255
III	Beni materiali					0
III	Terreni e beni materiali non prodotti					0
III	Beni immateriali	-58.255				-58.255
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario					0
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario					0
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario					0
II	Contributi agli inv estimati	0	0	0	0	0
II	Contributi agli inv estimati a Amministrazioni pubbliche					0
III	Contributi agli inv estimati a Famiglie					0
III	Contributi agli inv estimati a Imprese					0
III	Contributi agli inv estimati a Istituzioni Sociali Private					0
III	Contributi agli inv estimati all'Unione Europea e al Resto del Mondo					0
II	Trasferimenti in conto capitale	0	0	0	0	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche					0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie					0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese					0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private					0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo					0

III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti v erso amministrazioni pubbliche						0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti v erso Famiglie						0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti v erso imprese						0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti v erso Istituzioni sociali private						0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti v erso Unione Europea e resto del Mondo						0
III	Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche						0
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie						0
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese						0
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali private						0
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo						0
II	Altre spese in conto capitale	0	0	0	0	0	0
III	Fondi di riserva a e altri accantonamenti in c/capitale						0
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.						0
I	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
III	Acquisizioni di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale						0
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento						0
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a brev e termine						0
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio- lungo termine						0
III	Concessione crediti di brev e termine						0
III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche						0
III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso agevolato a Famiglie						0
III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso agevolato a Imprese						0

III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private								0
III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo								0
III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche								0
III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso non agevolato a Famiglie								0
III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso non agevolato a Imprese								0
III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private								0
III	Concessione crediti di brev e periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo								0
II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0				0		0	0
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche								0
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie								0
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese								0
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private								0
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo								0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche								0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie								0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese								0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private								0



III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche					0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie					0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese					0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private					0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo					0
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0	0	0	0	0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche					0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie					0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese					0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private					0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo					0
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)					0
III	Versamenti a depositi bancari					0
I	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II	Rimborso di titoli obbligazionari	0	0	0	0	0
III	Rimborso di titoli obbligazionari a brev termine					0
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine					0
II	Rimborso prestiti a brev termine	0	0	0	0	0
III	Rimborso Finanziamenti a brev termine					0
III	Chiusura Anticipazioni					0
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0	0	0	0	0
III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine					0
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali					0

III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in fav ore dell'amministrazione						0
II	Rimborso di altre forme di indebitamento	0		0		0	0
III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario						0
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione						0
III	Rimborso prestiti - Deriv ati						0
I	<b>Chiusura Anticipazioni ricev ute da istituto tesoriere/cassiere</b>						
I	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	0		0		0	0
II	Uscite per partite di giro	0		0		0	0
III	Versamenti di altre ritenute						0
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lav oro dipendente						0
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lav oro autonomo						0
III	Altre uscite per partite di giro						0
II	Uscite per conto terzi	0		0		0	0
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi						0
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche						0
III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori						0
III	Depositi di/prezzo terzi						0
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi						0
III	Altre uscite per conto terzi						0
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>-1.024.209</b>		<b>-96.389</b>		<b>-81.826</b>	<b>-1.202.424</b>
						<b>RISULTATO DI CASSA</b>	<b>-163.768,00</b>

Allegato 3**Rendiconto finanziario**

Il Rendiconto finanziario è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei documenti contabili delle Pubbliche Amministrazioni sopra citate. Lo schema è quello previsto dal Principio contabile OIC n. 10.

Il documento evidenzia che la gestione dell'Ente ha assorbito nel 2018 un importo di circa 884.000 Euro (Flusso finanziario dell'attività operativa (A)), finanziato attraverso il disinvestimento parziale delle gestioni patrimoniali e la liquidità presente sui c/c bancari.

	2018	2017
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla attività operativa (metodo indiretto)</b>		
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>-367.663,00</b>	<b>-46.394,00</b>
Imposte sul reddito	12.583,00	12.428,00
Interessi passivi/(interessi attivi)	-2.145,00	-1.292,00
(Dividendi)		
(Plusvalenze)/ minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>-357.225,00</b>	<b>-35.258,00</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	16.795,00	27.382,00
Ammortamenti delle immobilizzazioni	9.721,00	9.762,00
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	284.328,00	
Altre rettifiche per elementi non monetari		
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>-46.381,00</b>	<b>1.886,00</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		



Decremento/(incremento) delle rimanenze	30,00	2.249,00
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti		
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-61.827,00	16.043,00
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-16.421,00	12.503,00
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-2.958,00	-3.140,00
Altre variazioni del capitale circolante netto	-34.065,00	-11.668,00
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>-161.622,00</b>	<b>17.873,00</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	2.145,00	1.292,00
(Imposte sul reddito pagate)	-12.583,00	-13.427,00
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	-13.639,00	
Altri incassi / (pagamenti)		-1.304,00
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>		
<b>Flusso finanziario della attività operativa (A)</b>	<b>-185.699,00</b>	<b>4.434,00</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)		-464,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	-58.255,00	-27.383,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	-698.395,00	-699.465,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti	778.581,00	344.035,00

<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>21.931,00</b>	<b>-383.277,00</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>-163.768,00</b>	<b>-378.843,00</b>
<b>Disponibilità liquide inizio esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	835.952,00	1.215.049,00
Assegni		
Denaro e valori in cassa	505,00	251,00
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>836.457,00</b>	<b>1.215.300,00</b>
Di cui non liberamente utilizzabili		
<b>Disponibilità liquide fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	672.601,00	835.952,00
Assegni		
Denaro e valori in cassa	88,00	505,00
<b>Totale disponibilità liquide fine esercizio</b>	<b>672.689,00</b>	<b>836.457,00</b>
Di cui non liberamente utilizzabili		
<b>TOTALE DIFF.LIQUIDITA'</b>	<b>163.768,00</b>	<b>378.843,00</b>

## Allegato 4

### **Piano degli indicatori**

Il documento è redatto ai sensi degli articoli 19 e seguenti del D. Lgs. 91/2011, che prevede la redazione - in sede di Bilancio preventivo - di un piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati.

Di seguito si illustra il risultato conseguito degli indicatori attesi, esplicitamente evidenziati nel Bilancio preventivo 2018.

Ciò premesso, la Fondazione B.E.I.C. ha ritenuto di rappresentare la missione principale dell'ente individuando due indicatori per misurare il raggiungimento degli obiettivi istituzionali.

Gli indicatori prescelti sono i seguenti:

**Collezioni pubblicate**, misurabili tramite il numero dei record messi in rete a fine esercizio; si tratta di un valore numerico, conteggiato utilizzando come fonte il sistema informativo interno.

**Libri consultati**, misurabili attraverso il numero di pagine consultate nel corso dell'anno; si tratta di un valore numerico, conteggiato utilizzando come fonte il sistema informativo interno.

Di seguito si espongono i risultati conseguiti nel 2018.

**MISSIONE - 021) Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali e paesaggistici**

**PROGRAMMA - 010) Tutela e valorizzazione dei beni librari, promozione e sostegno del libro e dell'editoria**

**OBIETTIVO:** divulgare la biblioteca digitale per rendere liberamente accessibile un vasto complesso di autori e di opere tra le più importanti della cultura umanistica e scientifica lungo un arco temporale che spazia dal mondo antico all'età contemporanea



<b>INDICATORE</b>	<b>Risultato atteso 2018</b>	<b>Risultato conseguito 2018</b>	<b>Risultato conseguito 2017</b>	<b>Variazione risultato atteso/conseguito</b>	<b>Variazione 2018-2017</b>
<b>Collezioni pubblicate</b>	34.000	39.569	39.569	+ 5.569	0
<b>Libri consultati</b>	1.750.000	2.038.642	1.842.680	+ 288.642	+195.962